

# Clasquin

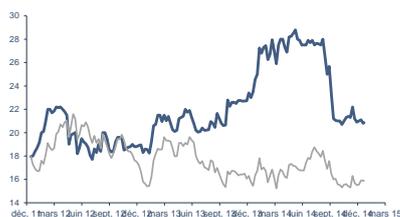
**TOP PICKS**
**Achat → | Objectif 27.50 EUR**

Cours : 20.85 EUR | Potentiel : 32 %

Est.chg	2014e	2015e
BPA	-	-

## Projet d'acquisition relativement structurant sur la route France - Maghreb

Mardi 20 Janvier 2015



### Acquisition en France de Lafont-Chavent International

Clasquin annonce ce jour une **entrée en négociations exclusives en vue du rachat de la société Lafont-Chavent International (LCI)**. Implantée en France, la société est **spécialisée dans le freight forwarding entre France, pays du Maghreb (Tunisie principalement) et Turquie**. Le closing de l'opération est attendu d'ici **fin mars 2015**, avec un taux de détention visé par Clasquin de 80% (les 20% complémentaires restant détenus par le cofondateur - CEO Yves Chavent et son fils, directeur commercial).

### Relativement structurante et a priori très complémentaire

De notre contact société, nous retenons la bonne adéquation des 2 modèles qui permettrait à Clasquin i/ de **se développer sur une nouvelle route, entre France et Maghreb** (thématique near shore complémentaire au off-shore déjà adressé depuis l'Asie), ii/ de **renforcer sa verticale Textile (27% du CA) sur un portefeuille clients complémentaire** (synergies à développer entre flux Est-Ouest et flux Sud-Nord), et iii/ avec un risque hommes limité par le maintien du management en place et une présence au capital des personnes clés.

LCI affiche sur son dernier exercice (clôture à fin septembre) un CA de 18,1 M€ pour une marge brute de 6,8 M€. **Relativement structurante, cette opération apporterait près de 15% de marge brute additionnelle au périmètre Clasquin**. Sans chiffrer la marge opérationnelle, Clasquin souligne une « forte rentabilité ». A noter que les derniers comptes déposés au greffe (2013) faisaient ressortir un résultat opérationnel de 2,1 M€, soit un **taux de conversion qui serait bien au-dessus des normes du secteur** - et un apport qui dépasserait 30% au niveau de l'EBIT Clasquin (à confirmer).

### Effet relatif potentiellement important – Achat maintenu

A ce stade, et **dans l'attente du closing, nos prévisions sont inchangées**. Clasquin ne communique pas sur le montant de son offre, mais – **sur la base d'un RO à confirmer- nous estimons l'effet relatif potentiellement important (>10%)**. Avant opération, le leverage 2015 est attendu à 0,5x, niveau suffisamment réduit pour donner toute flexibilité dans le financement.

Après 2 petites opérations au S2 2014, le groupe avait mis en avant sa volonté de poursuivre les acquisitions, et notamment sur des marchés de niche. Lecture positive de ce projet : achat reconduit, la valeur figure dans notre liste de Convictions Nextcap pour le S1 2015.

#### Données produit

##### ALCLA FP | ALCLA.PA

Capitalisation boursière (MEUR)	48
VE (MEUR)	51
Extrêmes 12 mois	20.30 - 28.90
Flottant (%)	37.2

Performance (%)	1m	3m	12m
Performance absolue	-1.7	-1.0	-11.3
Perf. rel. Indice Pays	-5.2	-10.6	-15.6
Perf. rel. CAC Small	-4.5	-10.6	-12.3

Comptes	12/14e	12/15e	12/16e
CA (MEUR)	207	222	233
EBITDA (MEUR)	5.5	7.2	8.1
EBIT (MEUR)	3.7	6.1	7.1
RNpg (MEUR)	1.8	3.4	4.1
BPA (EUR)	0.80	1.47	1.78
DNA (EUR)	0.66	1.21	1.35

P/E (x)	32.0	14.1	11.7
P/B (x)	2.8	2.0	1.9
Rendement (%)	2.6	5.8	6.5
FCF yield (%)	1.4	3.8	5.1
VE/CA (x)	0.3	0.2	0.2
VE/EBITDA (x)	11.4	7.0	6.2
VE/EBIT courant (x)	16.5	8.3	7.0
Gearing (%)	20	16	15
Dette nette/EBITDA(x)	0.8	0.5	0.5

#### Next Events

19/02/2015	Q4 Sales
18/03/2015	FY Results
29/04/2015	Q1 Sales
28/08/2015	H1 Sales

**Raphaël Hoffstetter**  
 +33 (0)4 72 68 27 11  
 rhoffstetter@oddo.fr

**Harold De Decker**  
 +33 (0)4 72 68 27 28  
 hdedecker@oddo.fr

#### Risque de conflits d'intérêts:

Cette étude a été réalisée par Oddo Securities, division d'Oddo & Cie, société en commandite par actions - Banque agréée par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR). Oddo & Cie et/ou l'une de ses filiales peuvent être en situation de conflit d'intérêts avec un ou plusieurs groupes mentionnés dans la présente publication. Veuillez-vous reporter à la section relative aux conflits d'intérêts à la fin de ce document. Le présent document n'est pas un document contractuel ; il est strictement destiné à l'usage privé du destinataire. Les informations qu'il contient se fondent sur des sources que nous estimons fiables, mais dont nous ne pouvons garantir l'exactitude ni l'exhaustivité. Les opinions exprimées dans le document sont le résultat de notre évaluation à la date de la publication. Elles peuvent donc être révisées à une date ultérieure.

**ALCLA.PA | ALCLA FP**  
**Transport Logistique | France**

**Achat**

Cours actuel 20.85EUR

Upside 31.89%

TP 27.50EUR

Données par action (EUR)	12/09	12/10	12/11	12/12	12/13	12/14e	12/15e	12/16e
BPA corrigé	1.04	1.50	1.33	0.91	0.94	0.80	1.47	1.78
BPA publié	1.08	1.50	1.33	0.91	0.94	0.80	1.47	1.78
BPA consensus								
Dividende par action	0.63	1.20	0.75	0.75	0.78	0.66	1.21	1.35
FCF to equity par action	2.40	0.47	1.36	-0.15	0.96	0.35	0.79	1.07
Book value par action	7.81	8.86	9.12	9.17	9.14	9.29	10.24	10.93
Nombre d'actions ordinaires fin de période	2.23	2.31	2.31	2.31	2.31	2.31	2.31	2.31
Nombre d'actions moyen dilué	2.31	2.27	2.31	2.31	2.31	2.31	2.31	2.31
<b>Valorisation</b>	<b>12/09</b>	<b>12/10</b>	<b>12/11</b>	<b>12/12</b>	<b>12/13</b>	<b>12/14e</b>	<b>12/15e</b>	<b>12/16e</b>
Cours le plus haut	14.0	18.5	29.0	23.0	23.8	28.9	21.3	
Cours le plus bas	10.5	13.3	16.4	17.4	18.3	20.3	20.8	
(*) Cours de référence	12.5	16.4	21.7	19.5	21.0	25.6	20.9	20.9
Capitalisation	27.8	37.7	50.0	45.0	48.3	59.0	48.1	48.1
Endettement net	-5.6	-5.4	-5.8	-0.2	-0.1	4.4	3.9	4.0
Intérêts minoritaires réévalués	1.6	1.8	1.3	1.1	1.2	1.0	1.0	1.0
Immobilisations financières réévaluées	1.0	1.2	1.3	1.5	1.4	1.1	0.7	0.3
Provisions & Provisions à caractère de réserve	2.1	1.0	1.1	1.4	0.2	-0.8	-1.8	-2.8
VE	24.9	34.0	45.3	45.9	48.2	62.7	50.6	50.0
P/E (x)	11.9	10.9	16.3	21.4	22.2	32.0	14.1	11.7
P/CF (x)	5.7	7.0	8.9	13.0	9.7	15.4	9.4	8.5
Rendement (%)	5.1%	7.3%	3.5%	3.8%	3.7%	2.6%	5.8%	6.5%
FCF yield (%)	19.3%	2.9%	6.3%	ns	4.6%	1.4%	3.8%	5.1%
P/B incl. GW (x)	1.59	1.85	2.38	2.13	2.29	2.75	2.04	1.91
P/B excl. GW (x)	2.07	2.32	2.97	2.82	3.06	3.66	2.63	2.42
VE/CA (x)	0.22	0.19	0.26	0.25	0.24	0.30	0.23	0.22
VE/EBITDA (x)	3.9	3.4	5.7	7.6	7.6	11.4	7.0	6.2
VE/EBIT courant (x)	5.5	5.2	7.8	10.8	10.5	16.5	8.3	7.0
(*) cours moyen jusqu'à n-1 cours actuel à partir de n								
<b>Compte de résultat (MEUR)</b>	<b>12/09</b>	<b>12/10</b>	<b>12/11</b>	<b>12/12</b>	<b>12/13</b>	<b>12/14e</b>	<b>12/15e</b>	<b>12/16e</b>
CA	115	179	171	185	198	207	222	233
EBITDA ajusté	6.4	9.9	7.9	6.0	6.3	5.5	7.2	8.1
Dotations aux amortissements	-1.9	-3.4	-2.1	-1.8	-1.7	-1.7	-1.1	-0.9
EBIT courant	4.5	6.6	5.8	4.3	4.6	3.8	6.1	7.1
EBIT publié	4.5	6.5	5.7	4.1	4.5	3.7	6.1	7.1
Résultat financier	-0.2	-0.7	-0.5	-0.4	-0.4	-0.3	-0.4	-0.4
Impôt sur les sociétés	-1.5	-2.0	-1.9	-1.4	-1.6	-1.3	-2.0	-2.4
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Résultat des activités cédées ou en cours de cession	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Minoritaires	-0.4	-0.4	-0.2	-0.2	-0.3	-0.3	-0.3	-0.3
RNpg publié	2.4	3.4	3.1	2.1	2.2	1.8	3.4	4.1
RNCpg ajusté	2.4	3.4	3.1	2.1	2.2	1.8	3.4	4.1
<b>Bilan(MEUR)</b>	<b>12/09</b>	<b>12/10</b>	<b>12/11</b>	<b>12/12</b>	<b>12/13</b>	<b>12/14e</b>	<b>12/15e</b>	<b>12/16e</b>
Survaleurs	4.4	4.4	4.4	5.5	5.6	5.6	5.6	5.6
Autres actifs incorporels	1.3	1.3	1.6	2.2	2.8	2.8	2.8	2.8
Immobilisations corporelles	3.5	5.3	5.5	5.8	5.5	10.3	11.7	13.4
BFR	5.3	5.3	4.8	8.6	8.0	8.3	8.9	9.4
Immobilisations financières	1.0	1.2	1.3	1.5	1.4	1.1	0.7	0.3
Capitaux propres pg	17.4	20.1	21.0	21.1	21.1	21.4	23.6	25.2
Capitaux propres minoritaires	1.6	1.8	1.3	1.1	1.2	1.0	1.0	1.0
Capitaux propres	19.0	21.9	22.3	22.3	22.2	22.5	24.6	26.2
Provisions	2.1	1.0	1.1	1.4	1.2	1.2	1.2	1.2
Endettement net	-5.6	-5.4	-5.8	-0.2	-0.1	4.4	3.9	4.0
<b>Tableau de flux(MEUR)</b>	<b>12/09</b>	<b>12/10</b>	<b>12/11</b>	<b>12/12</b>	<b>12/13</b>	<b>12/14e</b>	<b>12/15e</b>	<b>12/16e</b>
EBITDA	6.4	9.9	7.9	6.0	6.3	5.5	7.2	8.1
var.BFR	2.2	-0.3	0.2	-1.6	0.1	-0.4	-0.6	-0.4
frais financiers & taxes	-1.7	-2.1	-2.0	-1.5	-1.6	-1.3	-2.1	-2.4
autres	0.2	-2.5	-0.3	-1.1	0.3	-0.3	0.0	0.0
operating Cash flow	7.1	5.1	5.9	1.8	5.1	3.5	4.5	5.2
CAPEX	-0.9	-3.9	-2.5	-2.2	-2.5	-2.5	-2.5	-2.5
Free cash-flow	6.2	1.2	3.3	-0.4	2.5	0.9	2.0	2.7
acquisitions / Cessions	0.0	-0.1	-0.1	0.1	0.2	0.4	0.4	0.4
Dividendes	-1.5	-1.8	-2.9	-2.1	-2.0	-2.2	-1.8	-3.1
Var. capitaux propres	0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
autres	-2.5	0.7	-0.7	0.3	-0.4	0.0	0.0	0.0
Var. Endettement net	2.7	0.2	-0.4	-4.4	0.0	-4.6	0.6	-0.1
<b>Croissance marges rentabilité</b>	<b>12/09</b>	<b>12/10</b>	<b>12/11</b>	<b>12/12</b>	<b>12/13</b>	<b>12/14e</b>	<b>12/15e</b>	<b>12/16e</b>
Croissance du CA publiée	-24.0%	56.1%	-4.3%	7.7%	7.3%	4.5%	7.3%	4.8%
Croissance du CA organique	-24.0%	56.1%	-4.3%	7.7%	7.3%	4.5%	7.3%	4.8%
Croissance de l'EBIT courant	-25.8%	45.3%	-11.5%	-26.6%	7.4%	-17.1%	60.6%	17.3%
Croissance du BPA	-37.8%	43.7%	-11.2%	-31.4%	3.5%	-15.3%	84.2%	20.7%
Marge net ajustée	2.1%	1.9%	1.8%	1.1%	1.1%	0.9%	1.5%	1.8%
Marge d'EBITDA	5.6%	5.5%	4.6%	3.3%	3.2%	2.6%	3.3%	3.5%
Marge d'EBIT courant	3.9%	3.7%	3.4%	2.3%	2.3%	1.8%	2.7%	3.1%
CAPEX / CA	-0.8%	-2.5%	-1.6%	-1.5%	-1.4%	-1.3%	-1.2%	-1.2%
BFR / CA	4.6%	3.0%	2.8%	4.6%	4.0%	4.0%	4.0%	4.0%
Taux d'IS apparent	35.7%	34.0%	37.1%	36.7%	38.4%	37.4%	35.5%	35.0%
Taux d'IS normatif	33.0%	33.0%	33.0%	33.0%	33.0%	33.0%	33.0%	33.0%
Rotation de l'actif (CA / Actif Economique)	7.1	11.6	10.5	9.7	9.0	8.4	7.9	7.7
ROCE post-tax (taux d'IS normatif)	18.8%	28.5%	23.8%	14.9%	14.0%	10.4%	-	-
ROCE post-tax hors GW (taux d'IS normatif)	25.8%	39.9%	32.8%	20.2%	18.7%	13.4%	-	-
ROE	14.4%	18.1%	14.9%	10.0%	10.3%	8.7%	15.1%	16.8%
<b>Ratios d'endettement</b>	<b>12/09</b>	<b>12/10</b>	<b>12/11</b>	<b>12/12</b>	<b>12/13</b>	<b>12/14e</b>	<b>12/15e</b>	<b>12/16e</b>
Gearing	-30%	-25%	-26%	-1%	0%	20%	16%	15%
Dette nette / capitalisation	-0.20	-0.14	-0.12	0.00	0.00	0.08	0.08	0.08
Dette nette / EBITDA	ns	ns	ns	ns	ns	0.81	0.54	0.49
EBITDA / frais financiers nets	40.4	67.1	101.3	57.9	105.1	126.0	115.8	136.6

#### Risque de conflits d'intérêts:

Oddo et Cie et sa filiale Oddo Corporate Finance ont ensemble conclu un contrat de liquidité avec l'émetteur portant sur un (des) instrument(s) financier(s) de celui-ci.

#### Disclaimer:

Avertissement relatif à la distribution par Oddo & Cie à des investisseurs autres que des ressortissants des Etats-Unis :

La présente étude a été réalisée par Oddo Securities (« Oddo Securities »), division d'Oddo & Cie (« ODDO »), agréée par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR) et réglementée par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). Lorsqu'elle est distribuée hors des Etats-Unis, l'étude est exclusivement destinée à des clients non américains d'ODDO ; elle ne saurait être divulguée à un tiers sans le consentement préalable et écrit d'ODDO.

Le présent document n'est pas et ne doit pas être interprété comme une offre de vente ni comme la sollicitation d'une offre d'achat ou de souscription à un quelconque investissement.

La présente étude a été préparée dans le respect des dispositions réglementaires destinées à promouvoir l'indépendance de l'analyse financière. Des « murailles de Chine » (barrières à l'information) ont été mises en place pour éviter la diffusion non autorisée d'informations confidentielles ainsi que pour prévenir et gérer des situations de conflit d'intérêts. Cette étude a été rédigée conformément aux dispositions réglementaires applicables en France aux fins de promouvoir l'indépendance de l'analyse financière. A la date de publication du présent document, Oddo & Cie et/ou l'une quelconque de ses filiales peuvent être en conflit d'intérêts avec le ou les émetteur(s) mentionnés.

Tous efforts raisonnables ont été déployés pour veiller à ce que les informations contenues dans les présentes ne soient pas erronées ou mensongères à la date de la publication, mais aucune garantie n'est donnée de même qu'aucune conviction ne doit être fondée sur l'exactitude ou l'exhaustivité de ces informations.

Les performances passées ne préjugent pas des performances futures.

Toutes les opinions exprimées dans le présent document sont le reflet du contexte actuel ; elles sont susceptibles de modification sans préavis.

Les opinions exprimées dans cette étude reflètent exactement les points de vue personnels de l'analyste sur les titres et/ou les émetteurs concernés et aucune partie de la rémunération de ce dernier n'a été, n'est, ni ne sera directement ou indirectement liée aux opinions spécifiques contenues dans la présente étude. Cette étude ne constitue pas une recommandation personnelle de même qu'elle ne tient pas compte des objectifs d'investissement, de la situation financière ni des besoins propres aux clients. Ceux-ci sont invités à s'interroger sur l'adéquation entre un avis ou une recommandation quelconques, exprimés dans l'étude, et leur situation personnelle et, si besoin est, à consulter un professionnel, y compris un conseiller fiscal.

La déclaration relative aux conflits d'intérêts de toutes les sociétés mentionnées dans le présent document peut être consultée sur le site de recherche d'Oddo & Cie.

Avertissement relatif à la distribution par Oddo & Cie à des investisseurs ressortissants des Etats-Unis :

La présente étude a été réalisée par Oddo Securities (« Oddo Securities »), division d'Oddo & Cie (« ODDO »), agréée par l'Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution (ACPR) et réglementée par l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). Cette étude est distribuée aux investisseurs ressortissants des Etats-Unis exclusivement par Oddo Securities Corporation (« OSC »), MEMBER: FINRA/SIPC. Elle s'adresse exclusivement aux clients d'OSC ressortissants des Etats-Unis et ne saurait être communiquée à un tiers sans le consentement préalable et écrit d'OSC.

Ce document n'est pas et ne doit pas être interprété comme une offre de vente ni comme la sollicitation d'une offre d'achat ou de souscription à un quelconque investissement.

La présente étude a été préparée dans le respect des dispositions réglementaires destinées à promouvoir l'indépendance de l'analyse financière. Des « murailles de Chine » (barrières à l'information) ont été mises en place pour éviter la diffusion non autorisée d'informations confidentielles ainsi que pour prévenir et gérer des situations de conflit d'intérêts. Cette étude a été rédigée conformément aux dispositions réglementaires applicables en France aux fins de promouvoir l'indépendance de l'analyse financière. A la date de publication du présent document, Oddo & Cie et/ou l'une quelconque de ses filiales peuvent être en conflit d'intérêts avec le ou les émetteur(s) mentionnés.

Tous efforts raisonnables ont été déployés pour veiller à ce que les informations contenues dans les présentes ne soient pas erronées ou mensongères à la date de la publication, mais aucune garantie n'est donnée de même qu'aucune conviction ne doit être fondée sur l'exactitude ou l'exhaustivité de ces informations.

Les performances passées ne préjugent pas des performances futures.

Toutes les opinions exprimées dans le présent document sont le reflet du contexte actuel ; elles sont susceptibles de modification sans préavis.

Informations à communiquer conformément aux exigences de la FINRA (Financial Industry Regulatory Authority) :

- Ni OSC, ni ODDO, ni encore Oddo Securities ne détiennent effectivement 1 % ou plus de toute catégorie d'actions ordinaires de la société concernée ;
- A la date de publication de la présente étude, l'analyste d'Oddo Securities n'a pas été informé ni n'a eu connaissance de même qu'il n'a aucune raison d'avoir connaissance d'un quelconque conflit d'intérêts réel et significatif le concernant ou concernant ODDO, Oddo Securities, ou OSC à l'exception des cas mentionnés dans le paragraphe intitulé « Risques de conflits d'intérêts » ;
- Oddo Securities ou ODDO peuvent, dans les trois prochains mois, percevoir ou réclamer une rémunération au titre de services de banque d'investissement auprès de la société objet de la présente étude, étant entendu qu'OSC ne sera pas partie prenante à de tels accords ;
- Ni OSC, ni ODDO, ni encore Oddo Securities n'ont perçu une rémunération de la part de la société objet de l'étude au cours des 12 derniers mois au titre de la fourniture de services de banque d'investissement à l'exception des cas mentionnés dans le paragraphe intitulé « Risques de conflits d'intérêts » ;
- Ni OSC, ni ODDO, ni encore Oddo Securities n'ont été le chef de file ni le co-chef de file d'une émission de titres par offre publique pour le compte de la société objet de l'étude au cours des 12 derniers mois à l'exception des cas mentionnés dans le paragraphe intitulé « Risques de conflits d'intérêts » ;
- OSC n'est pas teneur de marché (ni ne l'a jamais été) et, en conséquence, n'était pas teneur de marché pour les titres de la société objet de l'étude à la date de publication de cette dernière.

Réglementation AC (Regulation AC) :

OSC est dispensé des obligations de certification au titre de la réglementation AC (Regulation AC) pour la distribution par ses soins à un ressortissant américain aux Etats-Unis de la présente étude préparée par un analyste d'Oddo Securities car ODDO n'a pas de dirigeants ni de personnes exerçant des fonctions similaires ni des salariés en commun avec OSC et OSC conserve et applique des politiques et procédures raisonnablement destinées à l'empêcher, de même que toute personne exerçant le contrôle, tous dirigeants ou personnes exerçant des fonctions similaires, ainsi que des salariés d'OSC, d'influencer les activités de l'analyste d'une société tierce ainsi que le contenu des études préparées par un tel analyste tiers.

Coordonnées de la société chargée de la distribution de la recherche aux investisseurs ressortissants des Etats-Unis :

Oddo Securities Corp. MEMBER: FINRA/SIPC (U.S. INVESTORS)

Filiale à 100 % d'Oddo & Cie

Philippe Bouclainville, Président (pbouclainville@oddon.com)

150 East 52nd Street

New York, NY 10022

212-481-4002

Vous pouvez consulter les mentions des conflits d'intérêts de toutes les sociétés mentionnées dans ce document sur le site de la recherche de Oddo & cie.