



5 continents - 20 pays - 62 bureaux

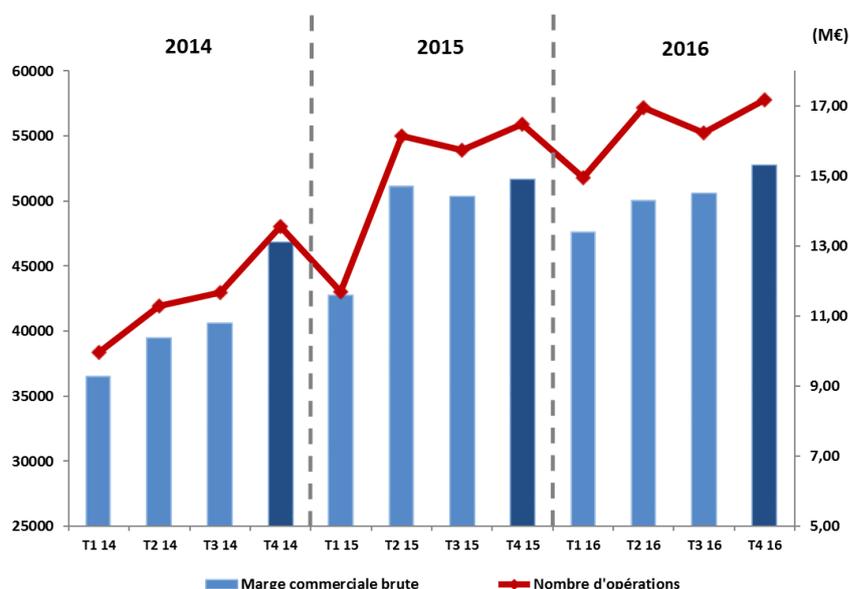
2016

## Activité et Marge Commerciale Brute en croissance Amélioration des marges unitaires au T4

	Année 2016	Année 2015	2016 / 2015 à périmètre et changes courants	2016 / 2015 à périmètre et changes constants**	T4 2016 / T4 2015 à périmètre et changes courants
<b>CONSOLIDE (non audité)</b>					
<b>Nombre d'opérations</b>	<b>221 990</b>	<b>207 931</b>	<b>+6,8%</b>	<b>+2,6%</b>	<b>+3,3%</b>
Chiffre d'affaires (M€) *	235,0	234,2	+0,3%	-1,4%	+8,2%
<b>Marge commerciale brute (M€)</b>	<b>57,5</b>	<b>55,6</b>	<b>+3,4%</b>	<b>+0,7%</b>	<b>+2,7%</b>

\*Rappel : le chiffre d'affaires n'est pas l'indicateur pertinent de l'évolution de l'activité dans notre secteur car il est impacté de manière très significative par l'évolution des taux de fret maritime, aérien, des surcharges fuel et des taux de change (en particulier versus \$)...etc. Les indicateurs pertinents sont l'évolution du nombre d'opérations, l'évolution des volumes transportés et, sur le plan financier, l'évolution de la marge commerciale brute.

\*\* La variation de périmètre est liée à l'acquisition de la société LCI au 01/04/15.



(M€) **La croissance de l'activité en 2016 a été soutenue** tant au niveau du nombre d'opérations (+6,8%) qu'au niveau des volumes transportés (Nombre de conteneurs en maritime : +17,3%. Nombre de tonnes en aérien : +5,6%).

**Le redressement des marges aériennes unitaires s'est accéléré au T4.** Les marges maritimes unitaires après 2 trimestres sous tension ont retrouvé au T4 leur niveau de 2015.

A périmètre et changes comparables, **la Marge Commerciale Brute a progressé de 2,0% au T4 (+2,7% à changes courants)** après avoir enregistré une croissance de 0,3% sur les 9 premiers mois de l'année.

## REPARTITION DE L'ACTIVITE PAR METIER

A taux de change courant	NOMBRE D'OPERATIONS				MARGE BRUTE (en M€)			
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016 / 31.12.2015	T4 2016 / T4 2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016 / 31.12.2015	T4 2016 / T4 2015
Fret Maritime	100 765	98 908	+1,9%	+0,8%	27,7	27,8	-0,5%	+0,9%
Fret Aérien	72 820	70 554	+3,2%	+4,5%	18,4	19,1	-3,5%	+6,8%
RO/RO*	33 913	23 270	+45,7%	+10,9%	6,7	4,7	+43,4%	+16,2%
Autres	14 492	15 199	-4,7%	-2,6%	3,6	2,9	+21,4%	-12,7%
<b>TOTAL ACTIVITE OVERSEAS</b>	<b>221 990</b>	<b>207 931</b>	<b>+6,8%</b>	<b>+3,3%</b>	<b>56,4</b>	<b>54,6</b>	<b>+3,4%</b>	<b>+3,9%</b>
Log System					2,5	2,5	0,0%	+0,0%
Ecritures de consolidation					-1,4	-1,5	NS	NS
<b>TOTAL CONSOLIDE</b>					<b>57,5</b>	<b>55,6</b>	<b>+3,4%</b>	<b>+2,7%</b>

\*La forte croissance de l'activité « Ro/Ro » est liée à l'acquisition de la société LCI au 01/04/15. Un trimestre d'activité supplémentaire est enregistré en 2016. T1 2016 LCI Clasquin : 8 605 opérations et MCB d'1,7 M€.

	PROGRESSION DES VOLUMES			
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016 / 31.12.2015	T4 2016 / T4 2015
Fret maritime	144 147 EVP*	122 884 EVP*	+17,3%	+14,3%
Fret aérien : Tonnage	53 402 T**	50 586 T**	+5,6%	+1,6%

\*Equivalent Vingt Pieds

\*\*Tonnes

## EVENEMENTS MARQUANTS DU T4 2016

- Ouverture en octobre 2016 de « **CLASQUIN PORTUGAL** » avec un bureau à Lisbonne et un à Porto.
- Ouverture en novembre 2016 de « **CLASQUIN CHILE** » avec un bureau à Santiago.

## RAPPEL DES AUTRES EVENEMENTS MARQUANTS 2016

**Nouvelle gouvernance** autour d'une équipe renforcée.

**Renforcement de l'architecture et de l'organisation IT.**

**Signature le 28 juillet d'un accord avec l'éditeur Wisetech** (le leader mondial du secteur) en vue du remplacement de notre logiciel opérationnel (TMS). Démarrage du déploiement en avril 2017.

**Nouveaux développements :**

- Acquisition en février 2016 d'une petite **activité douane à New York** (MCB : 0,4 M€).
- Acquisition en mai 2016 d'**ART SHIPPING**, une société basée à Paris et spécialisée dans l'organisation du transport d'œuvres d'art (MCB : 0,7 M€).

## PERSPECTIVES 2017

### **Marché :**

Estimation : autour de + 1%

### **Clasquin :**

Croissance supérieure à la croissance du marché

## LES PROCHAINS RENDEZ-VOUS (publication après clôture)

- |                                |  |
|--------------------------------|--|
| ■ Mercredi 15 mars 2017 :      | Résultats annuels 2016<br>(Réunion Sfaf Lyon : 15/03 - Réunion Sfaf Paris : 16/03) |
| ■ Jeudi 27 avril 2017 :        | Activité au 31 mars 2017   |
| ■ Jeudi 31 août 2017 :         | Activité au 30 juin 2017   |
| ■ Mercredi 20 septembre 2017 : | Résultats semestriels 2017   |
| ■ Jeudi 26 octobre 2017 :      | Activité au 30 septembre 2017  |

## CONTACTS CLASQUIN

Yves REVOL — Président Directeur Général

Hugues MORIN — Group Executive Vice President

Philippe LONS — Directeur Général Délégué/Directeur Financier

Stéphanie CHALANDON — Coordinatrice Communication Financière

Groupe CLASQUIN — 235 cours Lafayette — 69006 Lyon

Tél : 04 72 83 17 00 — Fax : 04 72 83 17 33

*CLASQUIN est un spécialiste de l'ingénierie en transport aérien et maritime et en logistique overseas. Le Groupe se positionne en architecte et maître d'œuvre de toute la chaîne de transport et de logistique overseas : il pilote et organise les flux de marchandises de ses clients, entre la France et le monde et plus particulièrement de et vers l'Asie Pacifique et les Etats Unis.*

*Le titre est coté sur Alternext Paris, ISIN FR0004152882, Reuters ALCLA.PA, Bloomberg ALCLA FP. Pour plus d'information merci de consulter notre site [www.clasquin.com](http://www.clasquin.com).*

**CLASQUIN est éligible au PEA PME** conformément à l'article D221-113-5 du Code Monétaire et Financier créé par le décret n°2014-283 du 4 mars 2014 et à l'article L221-32-2 du Code Monétaire et Financier fixant les conditions d'éligibilité (moins de 5 000 salariés et chiffre d'affaires annuel n'excédant pas 1 500 millions d'euros ou total de bilan n'excédant pas 2 000 millions d'euros)."

**Clasquin fait partie de l'indice EnterNext© PEA-PME 150.**

