



ODDO MIDCAP EVENT 2019
10 & 11 janvier 2019



THE CLIENTS, PROFIT & **Fun** COMPANY



CLASQUIN
OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

AU SOMMAIRE ...

- 1 Présentation du Groupe
- 2 Faits marquants 2018
- 3 Environnement & marché 2018
- 4 Comptes consolidés S1 2018
- 5 Activité au 30/09/2018
- 6 Stratégie 2019
- 7 Information de l'actionnaire
- 8 Annexes



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

1 – PRESENTATION DU GROUPE



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Chiffres clés

CLASQUIN est spécialiste de l'International Freight Management et de la logistique overseas

CLASQUIN pilote et organise les flux de marchandises (import & export) et la logistique overseas de ses clients

- Essentiellement entre l'Europe et le reste du monde
- Plus particulièrement de et vers l'Asie-Pacifique et l'Amérique du Nord

Seule ETI multinationale du secteur (au 31.12.2018)

- 5 continents – 20 pays – 60 implantations dans le monde (22 en Asie-Pacifique)
- 775(e) salariés dont plus de la moitié hors de France et plus d'un tiers d'asiatiques

Evolutions S1 2018 vs S1 2017	S1 2018	S1 2017	% Variation
Nombre d'opérations	130 781	118 376	+10,5%
Chiffre d'affaires	149,2 m€	136,6 m€	+9,2%
Marge commerciale brute	34,2 m€	30,1 m€	+13,5%
Résultat opérationnel courant	3,5 m€	2,6 m€	+35,1%
Capacité d'autofinancement	4,3 m€	3,3 m€	+27,4%

EXPERTISE

DOCUMENTATION
& COMPLIANCE

CONSOLIDATION
& CONTAINERIZATION

CUSTOM CLEARANCE

**OVERSEAS FORWARDING
AND LOGISTICS EXPERTS**

PICK-UP & ORDER
PREPARATION

STORAGE,
WAREHOUSING
& DISTRIBUTION



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Un business model à forte valeur ajoutée

5

CLASQUIN sélectionne et pilote un réseau de sous-traitants choisis parmi les meilleurs prestataires



3PL

Opérateurs logistiques

■ Exemples 3PL :
XPO, Géodis, ID Logistics, FM Logistic

Opérateurs de base

Transporteurs routiers, aériens et maritimes

■ Exemples opérateurs de base :
Air France cargo, Lufthansa, CMA CGM, MSC, Maersk, XPO, Geodis



CLASQUIN
OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Notre atout, un positionnement unique

- La souplesse et la proximité client d'une ETI, l'expertise d'un grand groupe



Notre expertise... pour des solutions sur-mesure

7

Expertise en transports overseas

- Transport aérien, transport maritime, transport ferroviaire, crédits documentaires, assurances ...

Expertise en Roll on / Roll off

- Transport de camions sur navires conçus à cet effet (rouliers)

Expertise en affrètement routier international

Expertise en douane

- Documentation et classification, procédures de douanes à domicile, conseil...

Logistique overseas

- Pick & pack, contrôle qualité...

Expertise sectorielle

- Matières infectieuses ou dangereuses, produits périssables, objets d'art et de valeur, vins et spiritueux, vêtements sur cintres, foires et expositions.

Un seul interlocuteur pour nos clients

Conception et gestion de bout en bout des flux overseas

Sélection des meilleurs prestataires

Optimisation des coûts et des délais

Traçabilité en temps réel

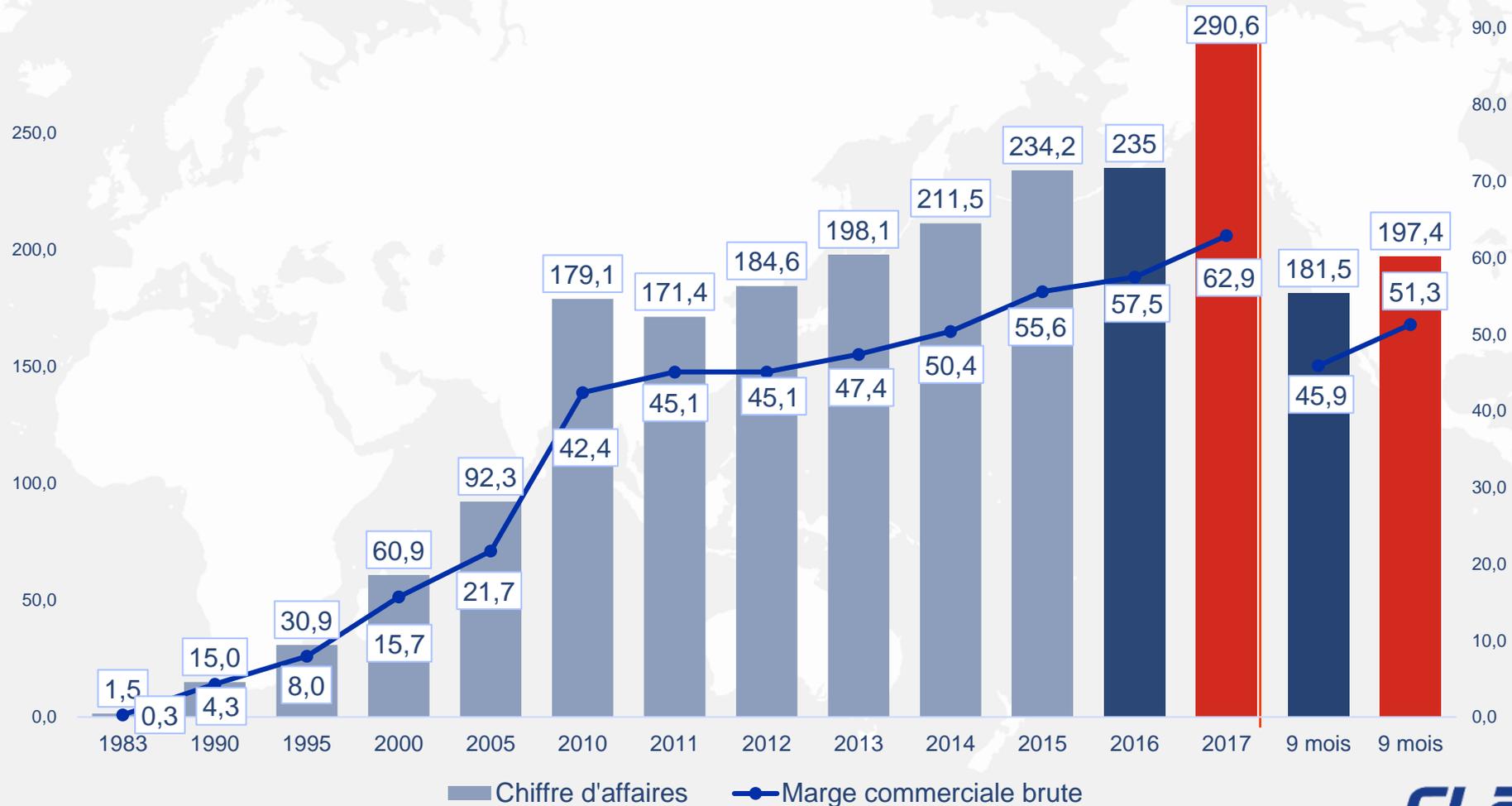


CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Évolution de la marge commerciale brute et du CA

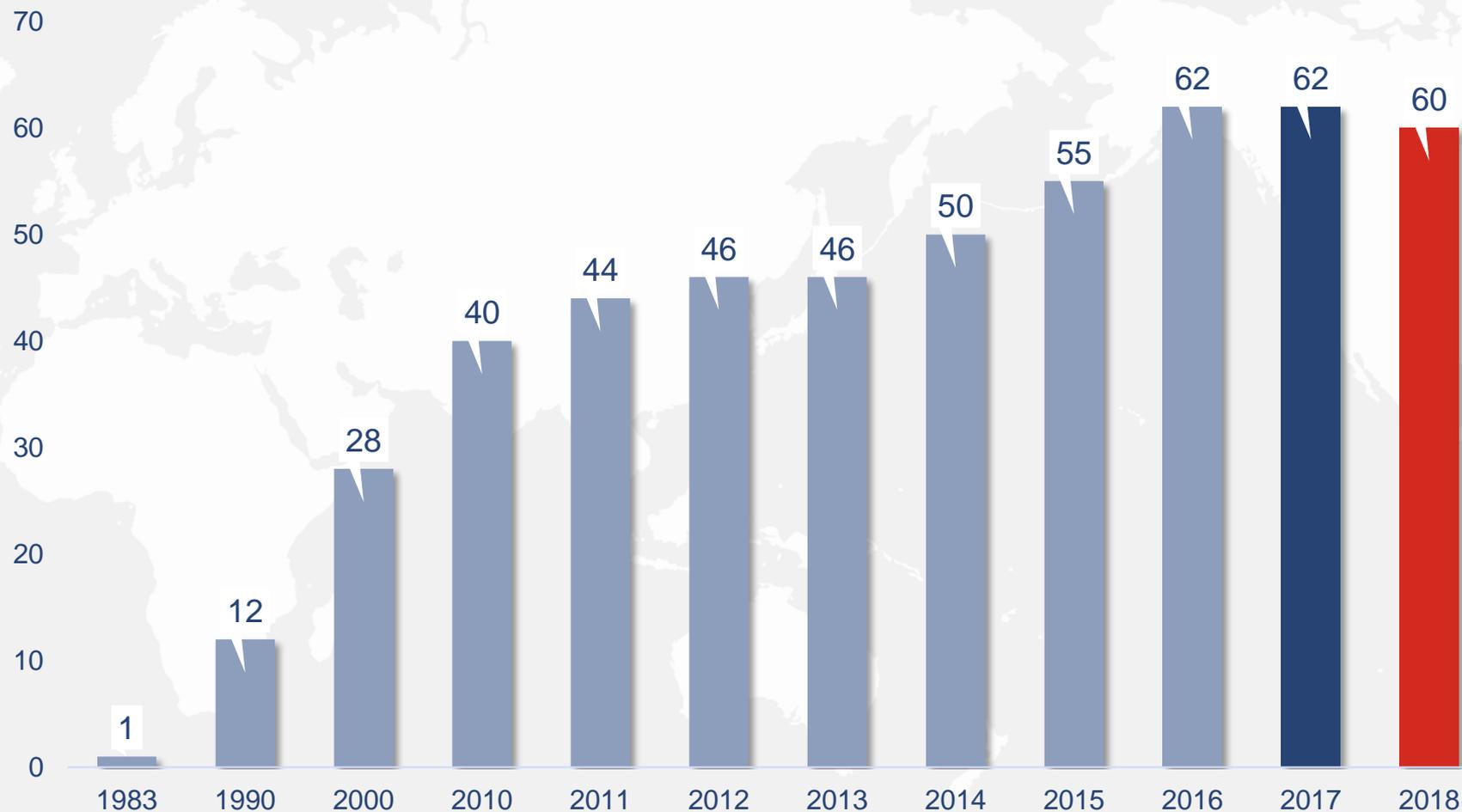


CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

1983 – 31/12/2018 : Bureaux CLASQUIN

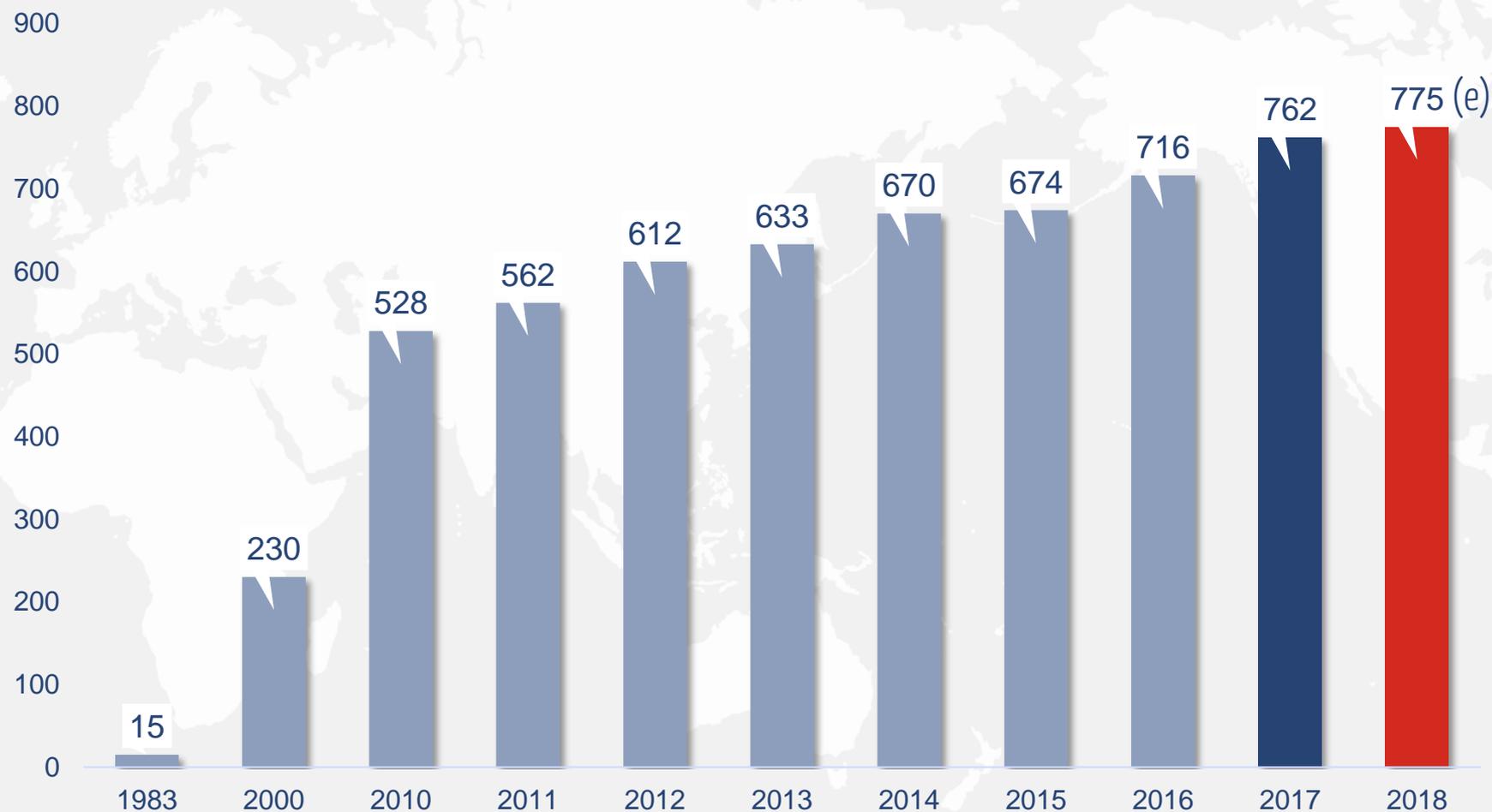


CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

1983 - 31/12/2018 : Collaborateurs



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS - 20 COUNTRIES - 62 OFFICES

Une solide plateforme de croissance...

11



CLASQUIN
OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

STABILITÉ
DU
MANAGEMENT

EXPERTISE
ET ENGAGEMENT
DES ÉQUIPES

«BEST IN CLASS»
INFORMATION
SYSTEM

RÉSEAU
GLOBAL
INTÉGRÉ

CLIENTS
DIVERSIFIÉS

STRUCTURE
FINANCIÈRE
SOLIDE

**Une solide plateforme de croissance
avec un positionnement concurrentiel unique**



CLASQUIN
OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Expertise et engagement des équipes

12



- Stabilité du management
- Expertise et engagement des équipes
- Forte culture collective de la performance économique

Réseau mondial intégré au 31/12/2018

8 bureaux en Amérique

30 bureaux en Europe & Afrique

22 bureaux en Asie - Pacifique

60 BUREAUX
DANS 20 PAYS

 BUREAUX CLASQUIN



MEMBRE FONDATEUR DE WFA, CLASQUIN OPÈRE AVEC SES PARTENAIRES DANS LES 136 PAYS



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

2- FAITS MARQUANTS 2018



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Clasquin Fairs & Events

- Ouverture en France d'une filiale spécialisée dans le transport et la logistique internationale liée à l'organisation des foires et expositions
- Résultat profitable en 2018

Log System (filiale informatique du Groupe)

- Acquisition en janvier 2018 de la société COSMOS Consultants, éditrice de solutions de négoce international, de documents export et de gestion douanière
- Ouverture d'une filiale en Tunisie, spécialisée dans les solutions Microsoft, le développement « nearshore » et l'outsourcing de processus métier

Société Favat Transit

- Acquisition en juillet 2018 de 100% de « Société Favat Transit » basée à Marseille dont le métier est la douane et le transport de produits oléagineux, d'engrais et de matières premières alimentaires en provenance ou à destination de l'Afrique et du pourtour méditerranéen



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Poursuite du déploiement du logiciel d'exploitation (TMS) « Cargowise One »:

- Janvier: Clasquin Fairs & Events
 - Avril: Clasquin France
 - Juin: Clasquin Japon et Clasquin Corée
 - Juillet: Clasquin India
 - Octobre: Clasquin USA
 - Novembre: Clasquin Singapore, Clasquin Malaysia, Clasquin Germany
- ⇒ Périmètre du groupe (nombre d'opérations) équipé de Cargowise à fin décembre: 80% du déploiement projeté.

Lancement du projet de construction de la future génération d'outils Finance (comptabilité, reporting, planning et consolidation)

- S1: rédaction du cahier des charges, appels d'offres & préparation du « core model »
- S2: préparation des sites pilotes
- 01/01/2019: Lancement de 2 sites pilotes: Singapore & Malaysia



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Poursuite de la restructuration des filiales

■ Clasquin Allemagne

⇒ Impact positif attendu en 2018: 450 à 500K€

■ ECS US (2018 10 months (e): marge brute 2,3M€ et EBT -0,1M€)

⇒ Cession le 31/10/18 des titres à l'associé historique, également dirigeant d'ECS US

⇒ Charge non courante comptabilisée dans les comptes consolidés de l'exercice clos le 31/12/18 estimée à 460K€

⇒ Pas d'impact sur les opérations, notamment aux Etats Unis où la filiale CLASQUIN USA poursuit ses activités et son déploiement

■ Mise en sommeil de Clasquin Australie en décembre 2018 (2018(e): marge brute 0,7 M€ et EBT -0,1M€)



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

3- ENVIRONNEMENT & MARCHÉ EN 2018



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Croissance du marché mondial en 2018 (ESTIMATIONS)



Fret maritime

> 3%
(nombre de conteneurs)



Fret aérien

> 4%
(tonnage)

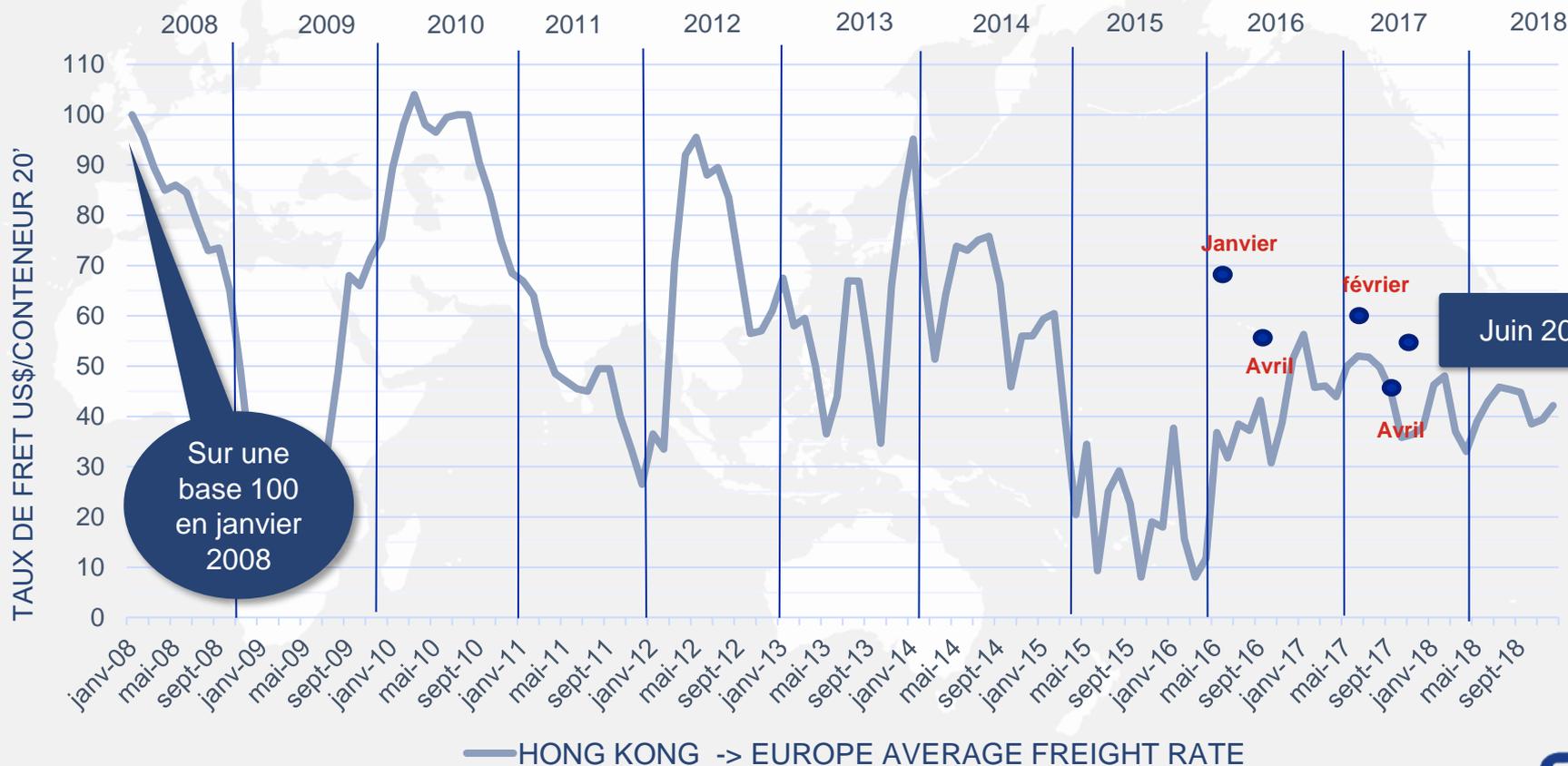


CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Evolution des taux de fret maritime sur l'axe Asie-Europe



Evolution des taux de fret aérien sur l'axe Asie-Europe



— Hong Kong - Shanghai -> Europe average freight rate



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS - 20 COUNTRIES - 62 OFFICES

4 – COMPTES CONSOLIDES S1 2018



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES



Métier : Fret aérien

Tonnage

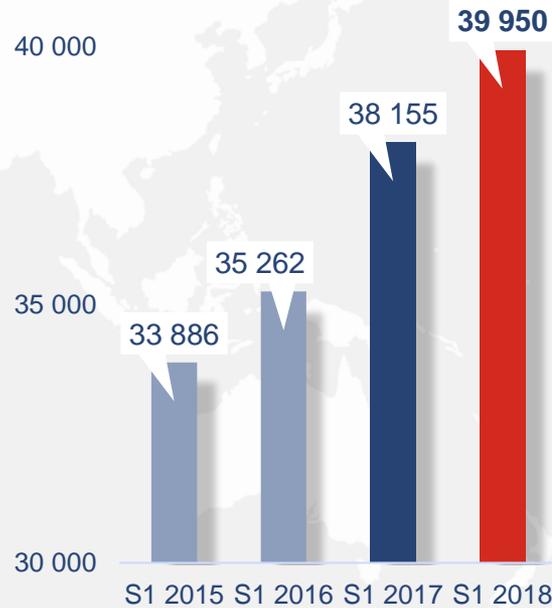
S1 2018 vs S1 2017
+21,5%

Marché
± 4 à 5%



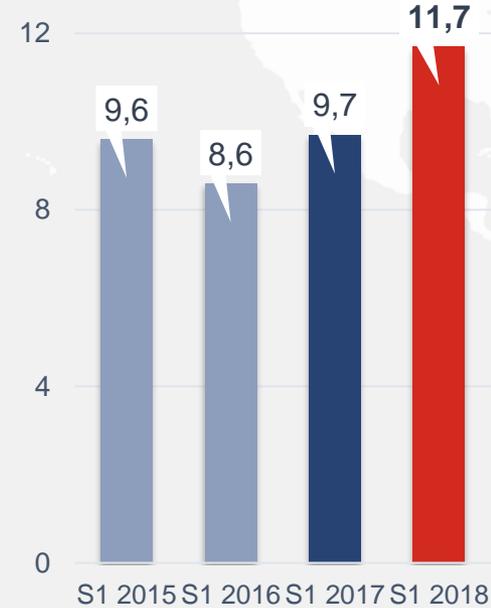
Nombre d'opérations

S1 2018 vs S1 2017
+4,7%



Marge commerciale brute

S1 2018 vs S1 2017
+20,2%



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS - 20 COUNTRIES - 62 OFFICES

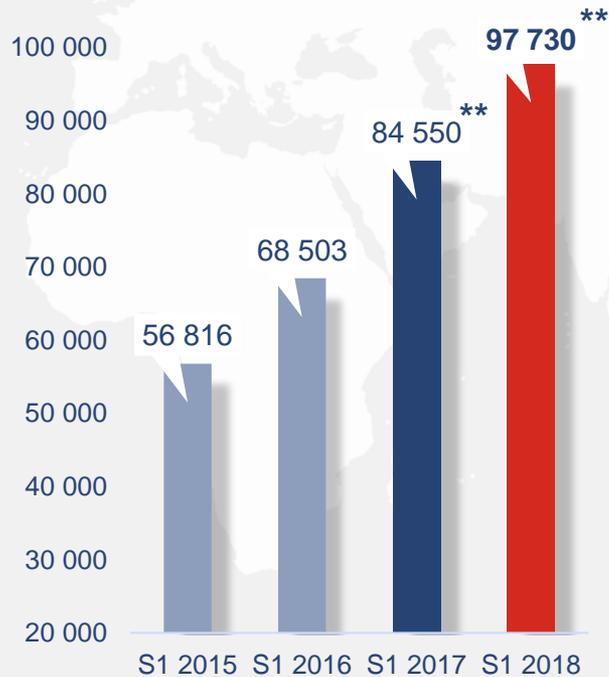


Métier : Fret maritime

Nombre de conteneurs (EVP*)

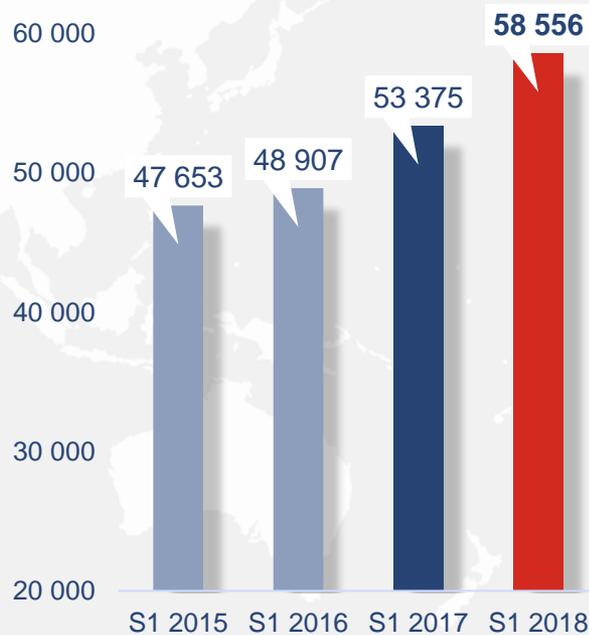
S1 2018 vs S1 2017
+15,6%

Marché :
3 à 4%



Nombre d'opérations

S1 2018 vs S1 2017
+9,7%



Marge commerciale brute

S1 2018 vs S1 2017
+4,7%



*Equivalent Vingt Pieds

** Includ les containers de groupage

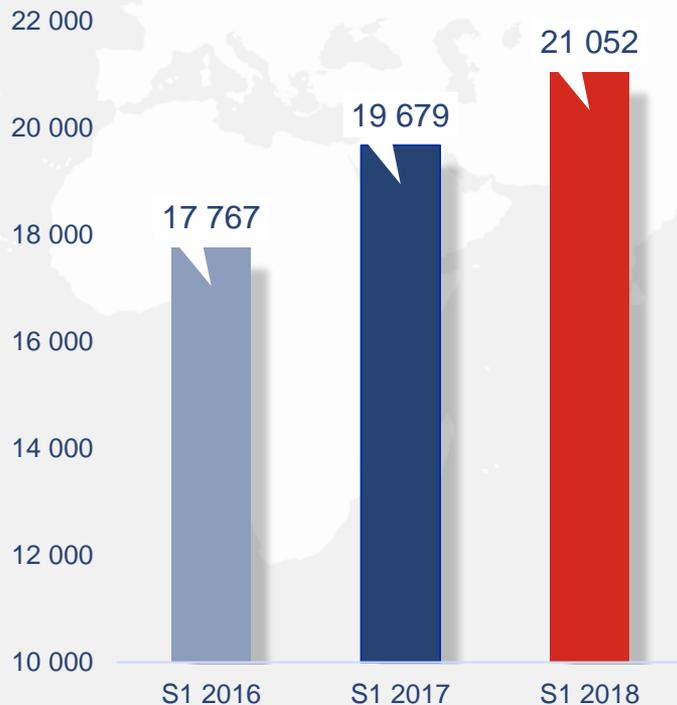




Métier : Ro / Ro (Roll On / Roll Off* - Activité LCI CLASQUIN)

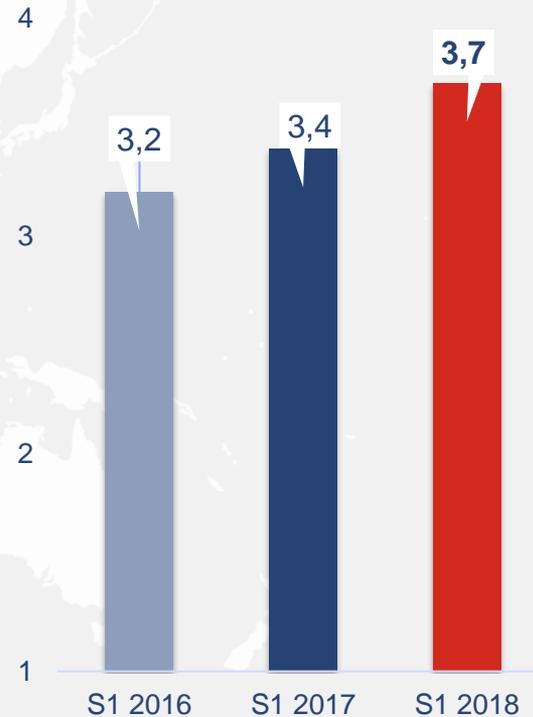
Nombre d'opérations

S1 2018 vs S1 2017
+7,0%



Marge commerciale brute

S1 2018 vs S1 2017
+8,6%



* : Transports de camions sur navires conçus à cet effet



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS - 20 COUNTRIES - 62 OFFICES

Others

Foires et expositions / Overseas logistics / Road Brokerage / Divers

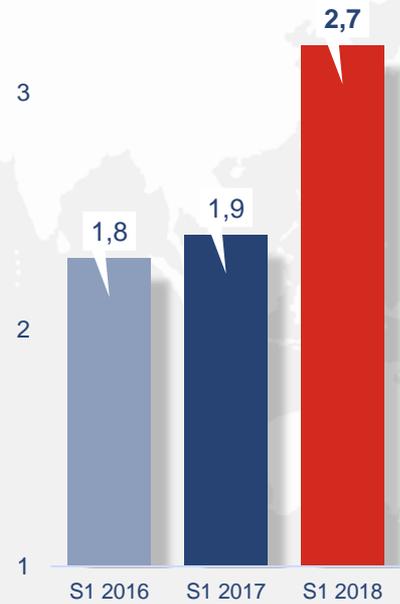
Nombre d'opérations

S1 2018 vs S1 2017
+56,6%



Marge commerciale brute

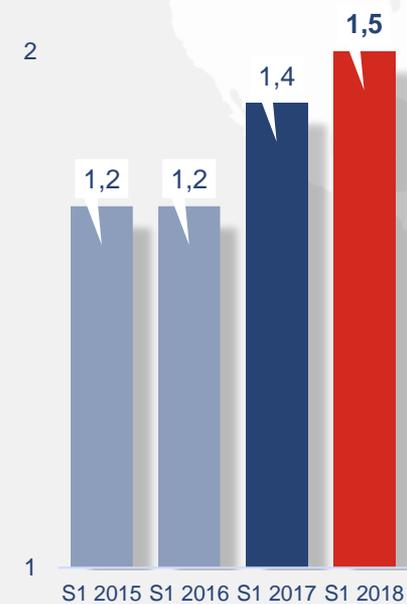
S1 2018 vs S1 2017
+43,6%



LOG System

Marge commerciale brute

S1 2018 vs S1 2017
+7,3%

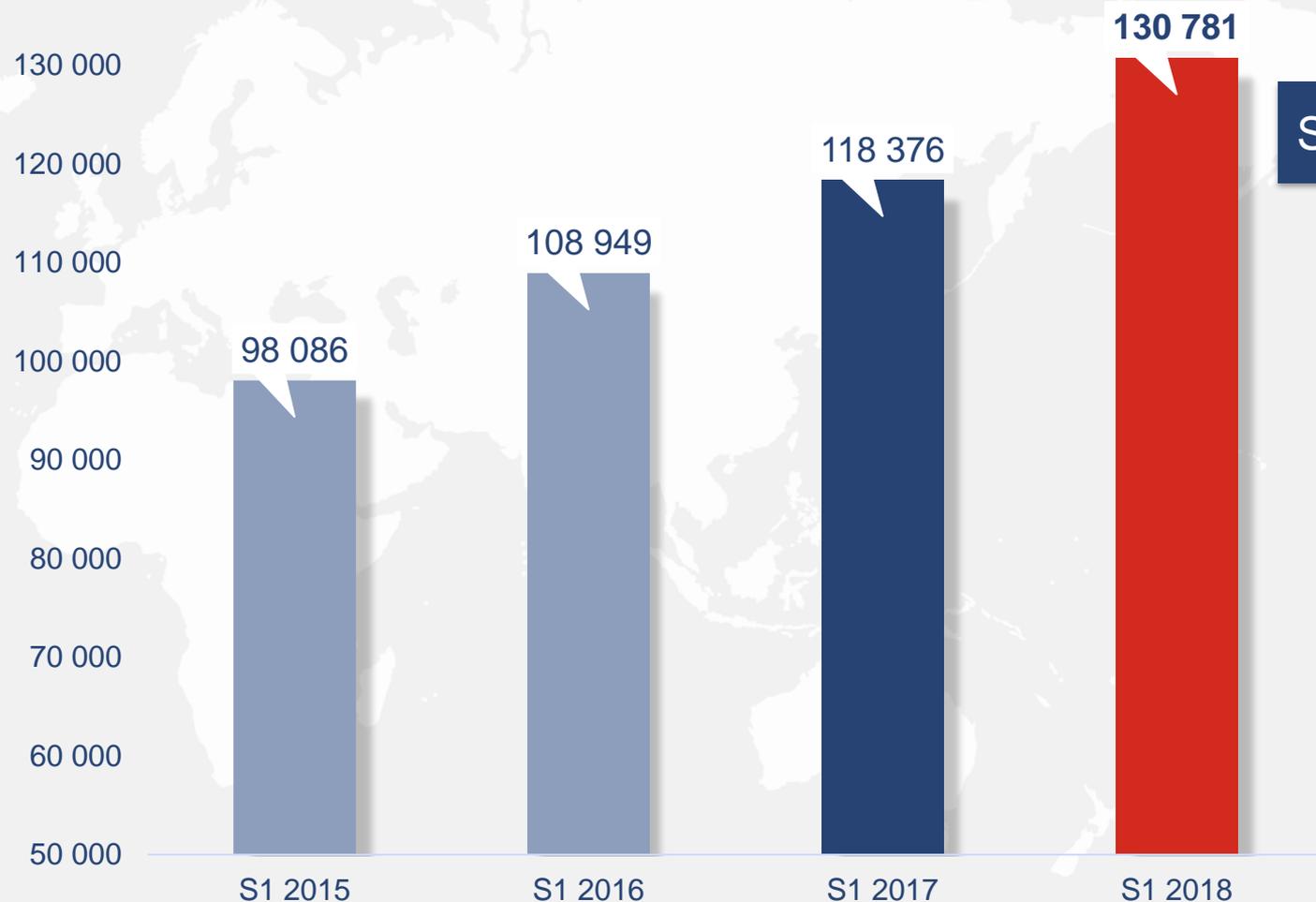


CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS - 20 COUNTRIES - 62 OFFICES

Evolution du nombre d'opérations



S1 2018 vs S1 2017 : +10,5%

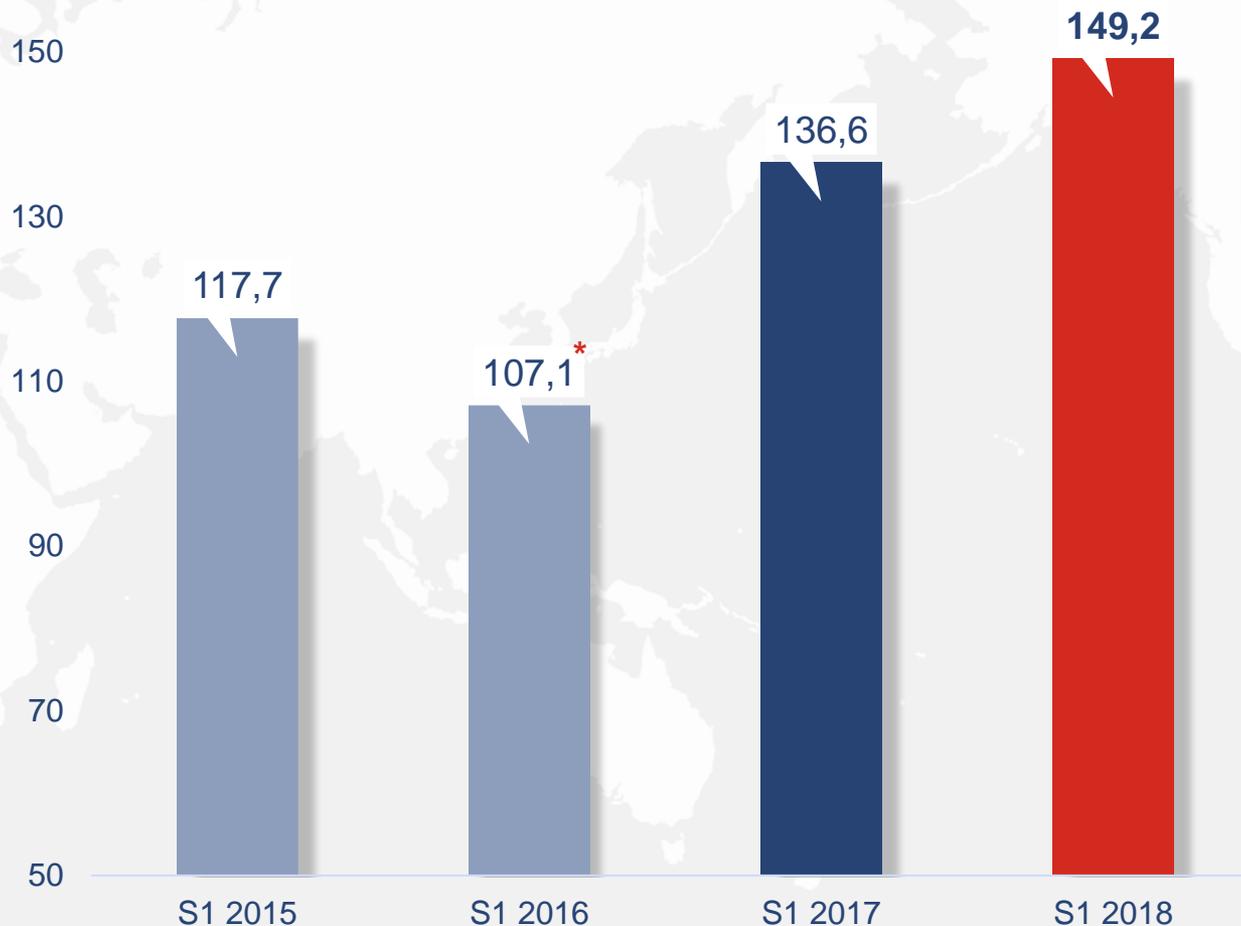


CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS - 20 COUNTRIES - 62 OFFICES

Evolution du chiffre d'affaires (M€)

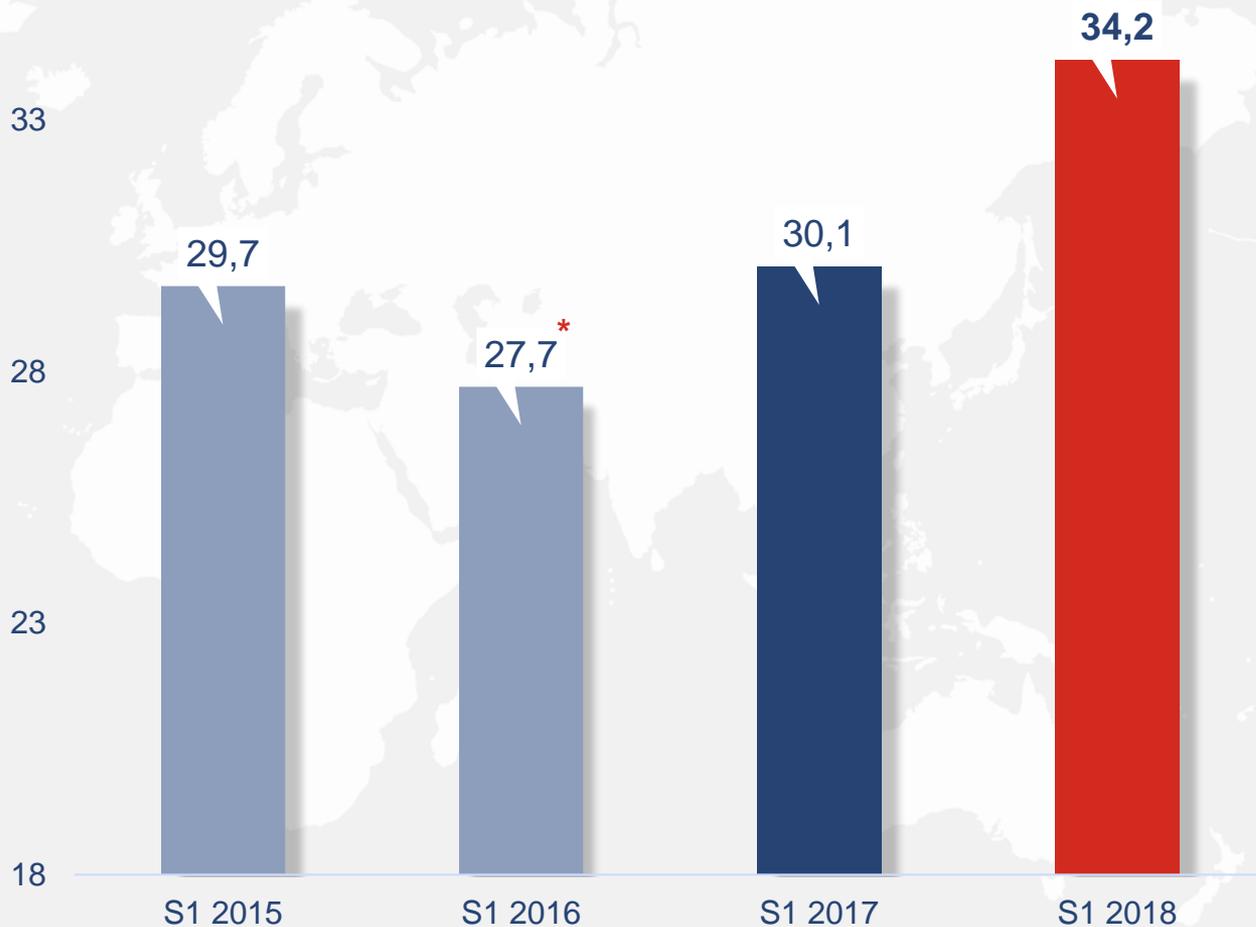


S1 2018 vs S1 2017 :
+9,2%

Rappel : le chiffre d'affaires n'est pas l'indicateur pertinent de l'évolution de l'activité dans notre secteur car il est impacté de manière très significative par l'évolution des taux de fret maritime, aérien, des surcharges fuel et des taux de change (en particulier versus \$)...etc.

* Cession Gueppe Clasquin

Evolution de la marge commerciale brute (M€)



S1 2018 vs S1 2017
+13,5%

* Cession Gueppe Clasquin

Evolution de la marge commerciale brute par zone (M€)*

France



Europe (hors France)



ASPAC



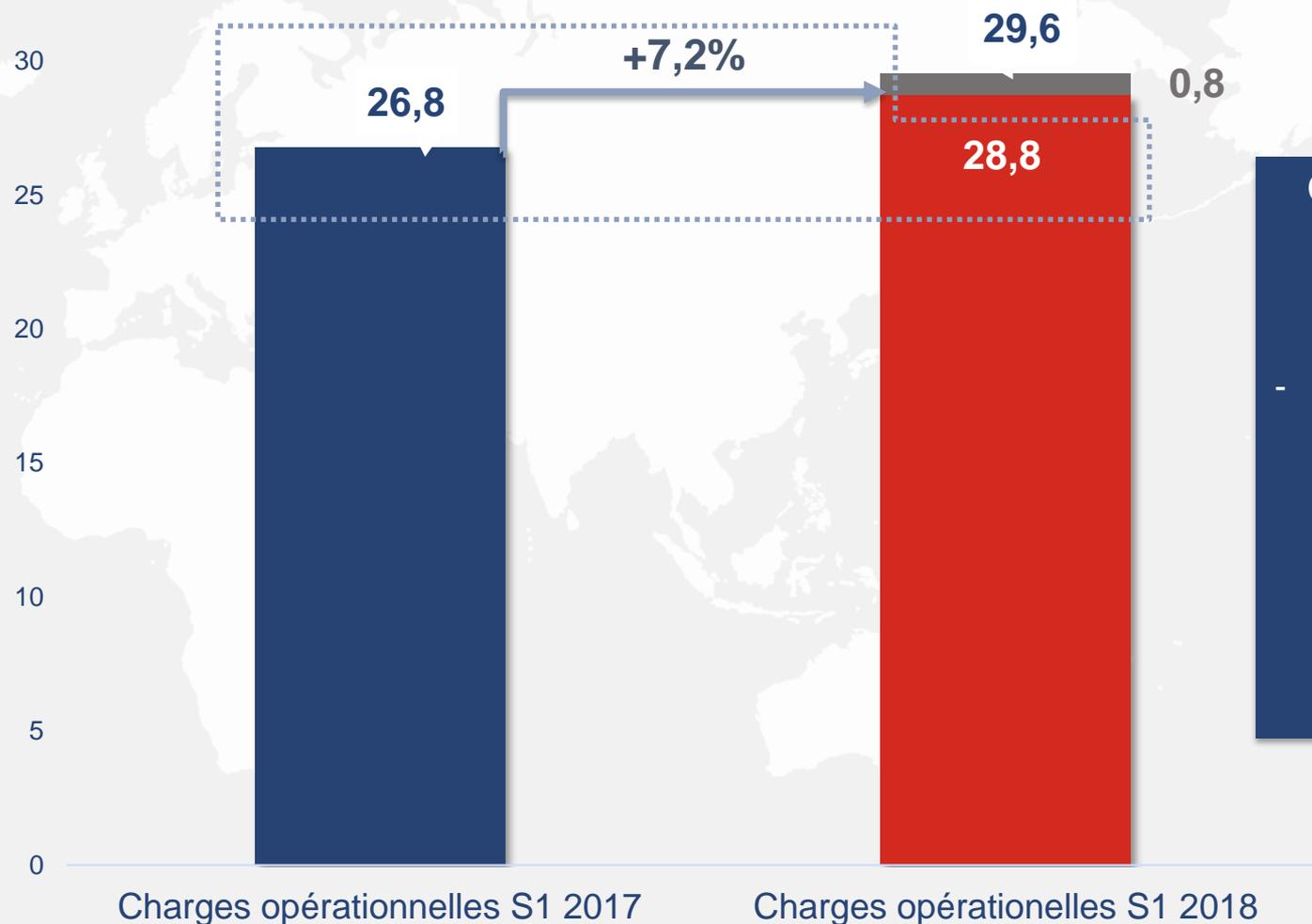
Amériques



* A taux de changes constants

Evolution des charges opérationnelles

31



Opex à périmètre comparable:
+7,2%
(+10,1% à périmètre courant)

- Dont +1,7%:
 - Transition vers Cargowise one
 - Stratégie de migration technologique:
 - mode « agile » (SAAS)
 - redistribution des ressources internes vers des projets

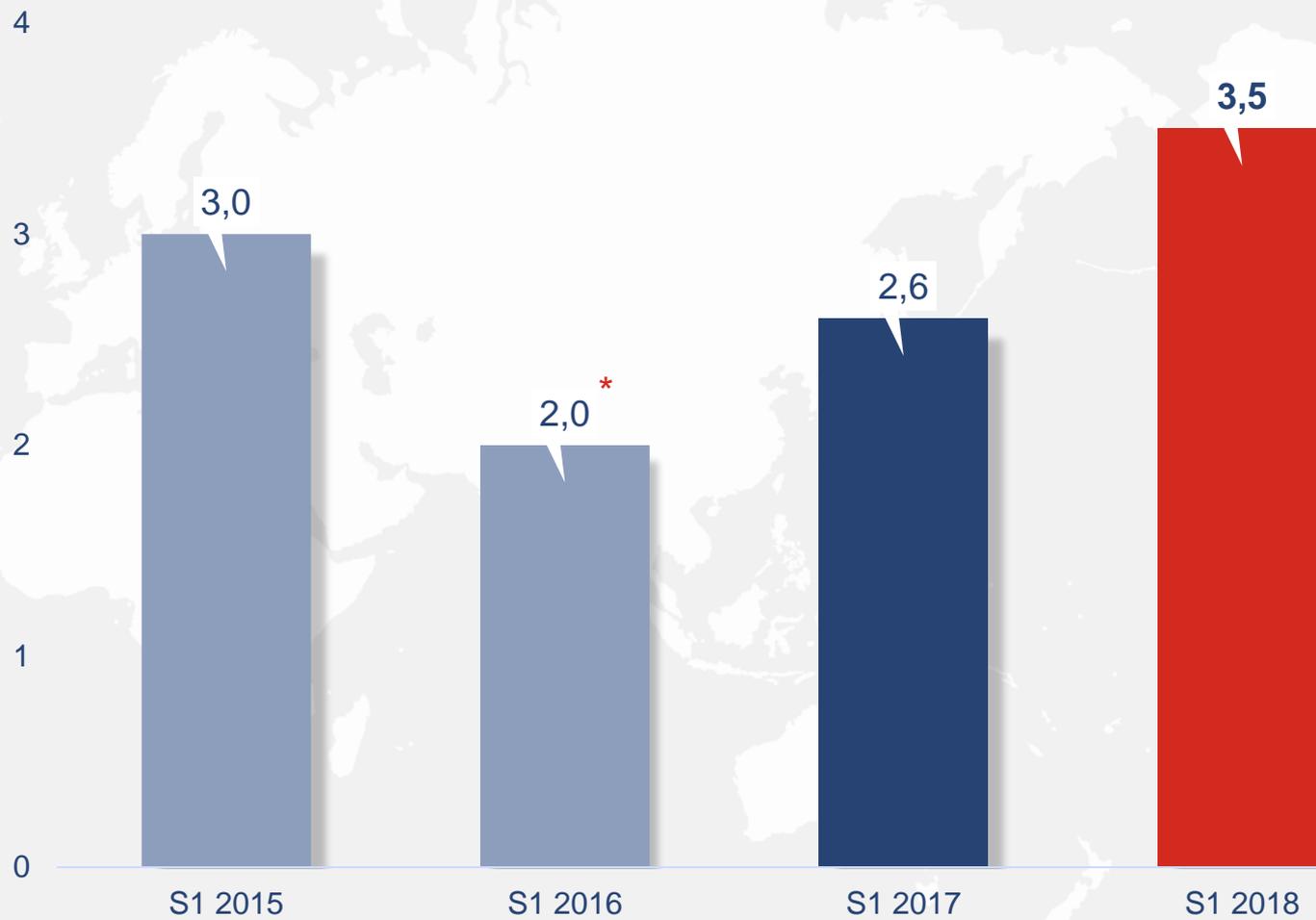


CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

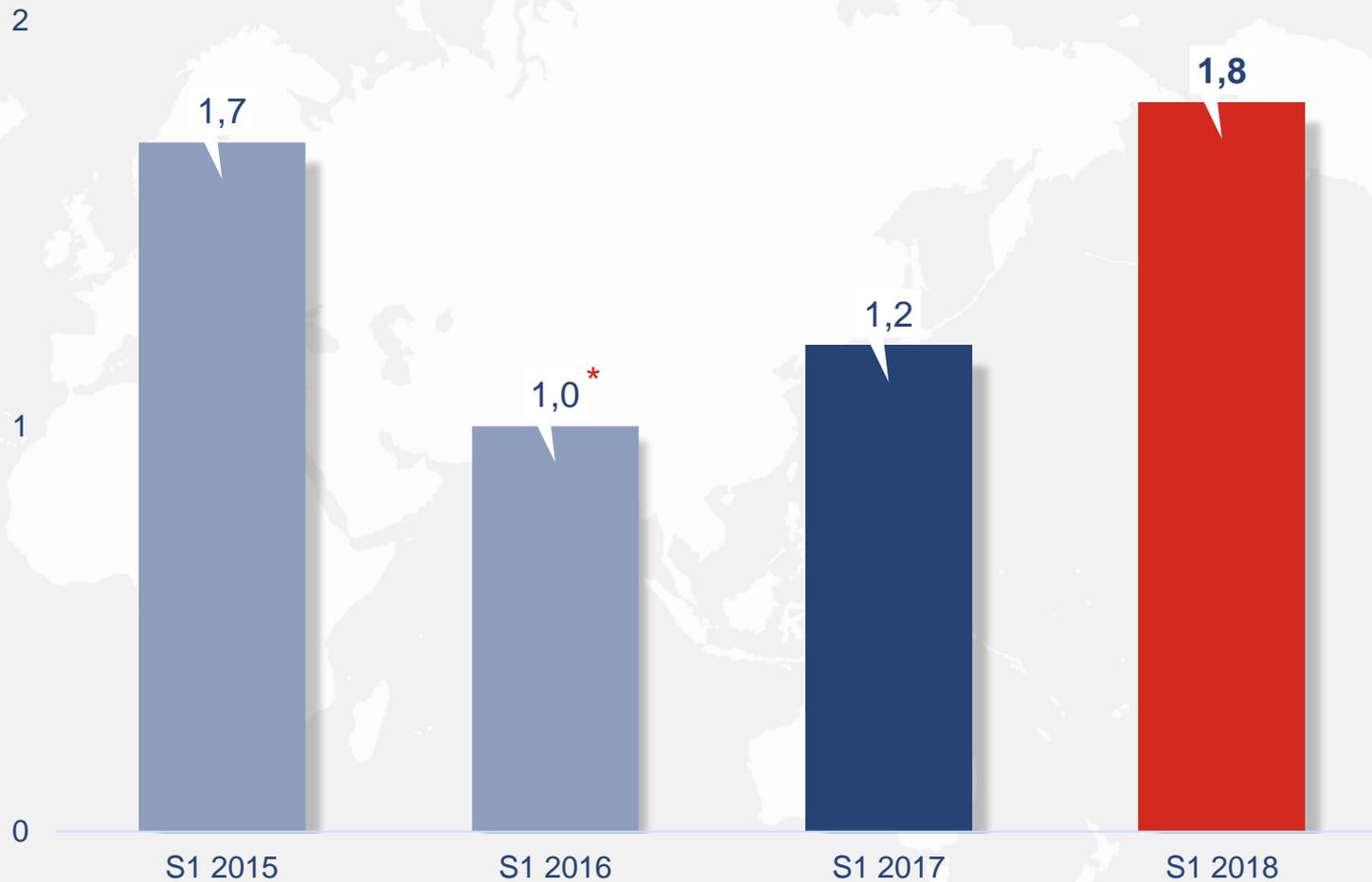
Résultat opérationnel courant (M€)



**S1 2018 vs S1 2017
+35,1%**

* Cession Gueppe Clasquin

Résultat net consolidé (M€)



S1 2018 vs S1 2017
+44,7%

* Cession Gueppe Clasquin

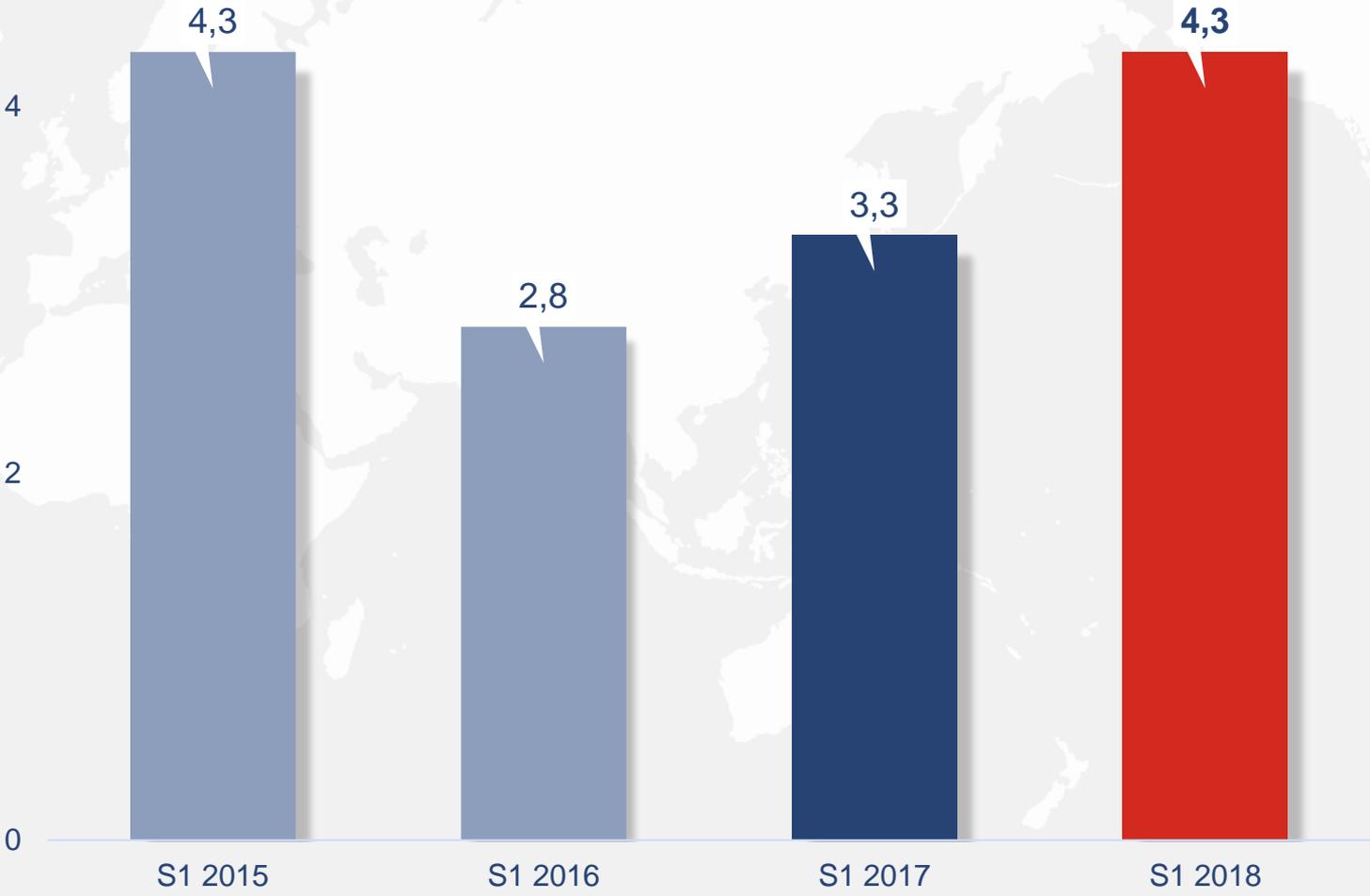
Résultat net part du Groupe (M€)



**S1 2018 vs S1 2017
+46,2%**

* Cession Gueppe Clasquin

Capacité d'autofinancement (M€)



BFR et Cash flow KPI

	30.06.2018	31.12.2017	30.06.2017
Facturation totale en M€	265	553	265
BFR en fin de période (en M€)	19,9	11,5	12,7
Ratio BFR/facturation en fin de période (annualisé)	3,8%	2,1%	2,4%
BFR moyen fin de mois (en M€)	18,8	14,9	13,7
Ratio BFR moyen/facturation (annualisé)	3,6%	2,7%	2,6%

	30.06.2018	31.12.2017	30.06.2017
DSO moyen de fin de mois	48	44	43
DPO moyen de fin de mois	24	24	25
Delta (DSO-DPO)	24	20	18

Détérioration du DSO :

=> limitée à Clasquin France

=> Facteurs internes conjoncturels

* Les projets Cargowise et SI Finance ont pesé sur les ressources

* Forte activité en France



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Evolution de la CAF et du BFR

En M€	PUBLIE	30.06.2018	31.12.2017	30.06.2017
CAF		+4,27	+7,46	+3,35
Impôts versés		-1,16	-2,34	-1,35
Variation du BFR (retraité des effets de change)		-8,81	-2,72	-4,13
Flux nets de trésorerie liés aux activités		-5,70	+2,40	-2,13

En M€	NORMATIF	30.06.2018	31.12.2017	30.06.2017
CAF		+4,27	+7,46	+3,35
Impôts versés		-1,16	-2,34	-1,35
Variation du BFR normatif (retraité des effets de change)		-4,33	-0,67	+0,27
Flux nets normatifs de trésorerie liés aux activités		-1,22	+4,45	+2,27

Tableau des flux de trésorerie (M€)

En M€	PUBLIE	30.06.2018	31.12.2017	30.06.2017
Flux nets de trésorerie liés aux activités		-5,70	+2,40	-2,13
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements		-1,64*	-3,74	-1,62
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financements		-6,46**	-3,92	-5,45
Variation de change		+0,14	-1,08	-0,47
Variation de la trésorerie		-13,66	-6,35	-9,68
Trésorerie à la clôture		-5,93	+7,73	+4,40

*Dont :
Logiciels : - 0,8M€
Matériels et agencements : -0,5M€
Croissance externe nette de trésorerie: -0,3M€

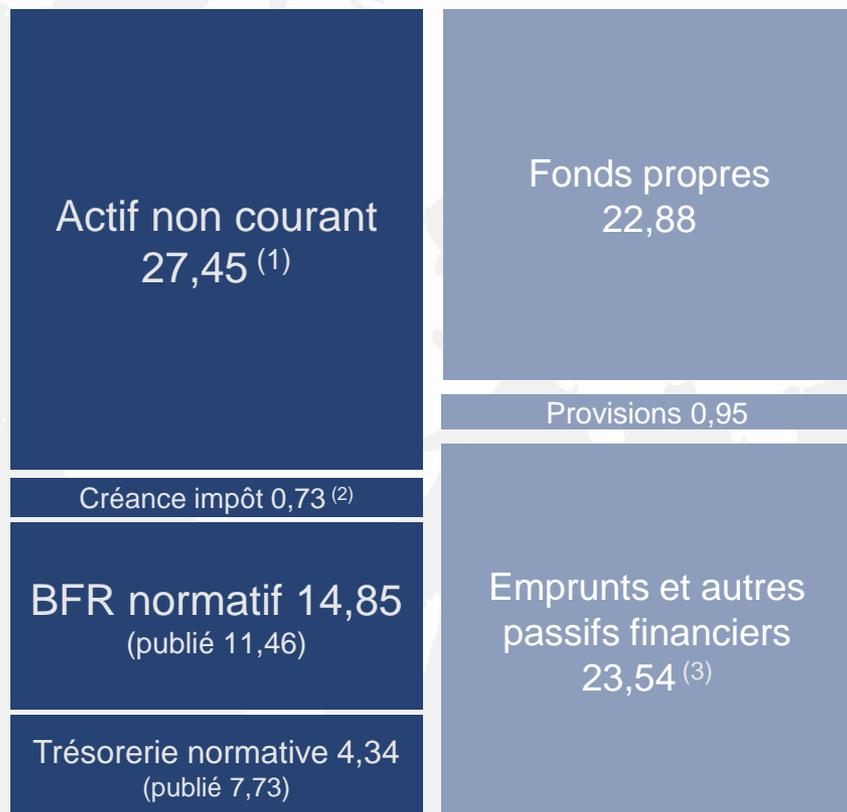
**Dont :
Dividendes Clasquin SA et minoritaires des sociétés intégrées : -1,9M€
Emprunts (net) : -3,9M€
Rachat de 20% de Clasquin US: -0,7M€

En M€	NORMATIF	30.06.2018	31.12.2017	30.06.2017
Flux nets normatifs de trésorerie liés aux activités		-1,22	+4,45	+2,27
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements		-1,64*	-3,74	-1,62
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financements		-6,46**	-3,92	-5,45
Variation de change		+0,14	-1,08	-0,47
Variation de la trésorerie normative		-9,17	-4,30	-5,27
Trésorerie normative à la clôture		-4,83	+4,34	+3,37

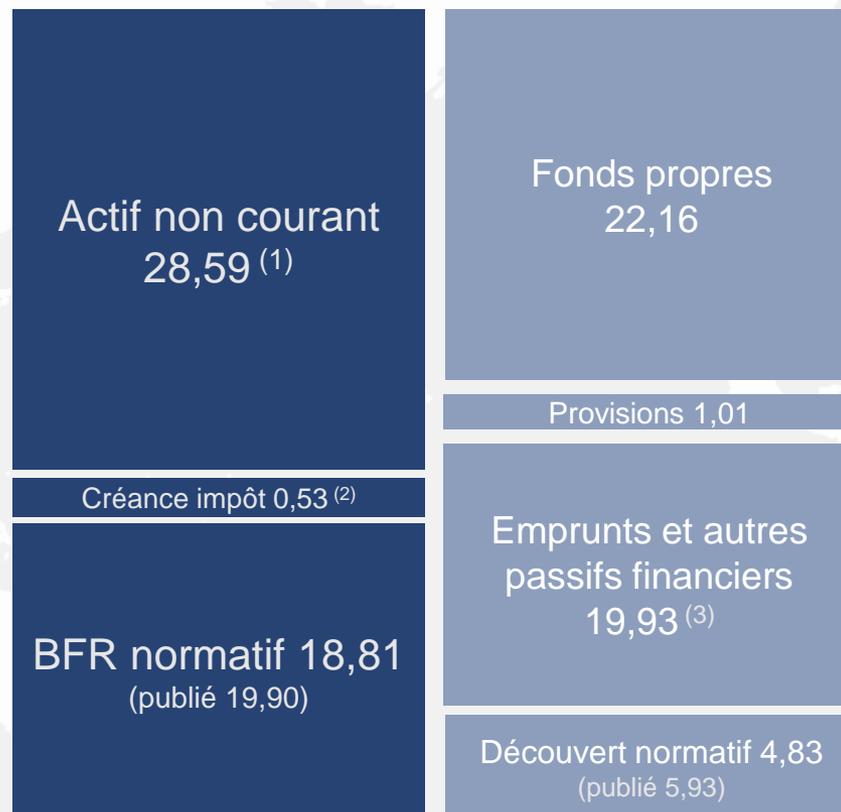
Structure financière (M€)

39

Au 31 décembre 2017 (normatif)



Au 30 juin 2018 (normatif)



(1) Dont IDA

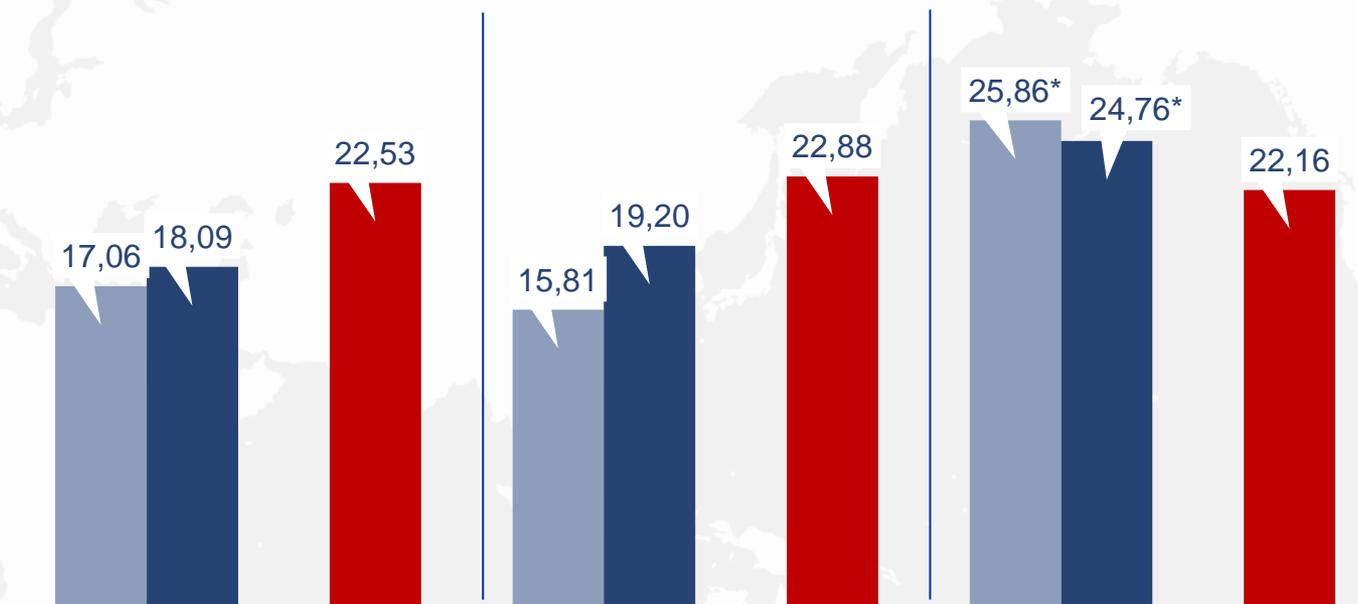
(2) Créances d'impôts - IDP - impôts exigibles

(3) Dont 3,55 M€ de dettes de put sur minoritaires liées aux acquisitions, et autres dettes financières



Evolution du Gearing (M€)

■ Endettement net publié ■ Endettement net normatif ■ Fonds Propres



*Dont 3,55 M€ de dettes de put sur minoritaires liées aux acquisitions, et autres dettes financières

Gearing normatif hors dettes de put, earn-out et autres dettes financières : 95,7%

30.06.2017

31.12.2017

30.06.2018

Gearing publié

75,7%

69,1%

117,0%

Gearing normatif
(avec BFR moyen)

80,3%

83,9%

112,0%

Ratio Endettement
net normatif / Ebitda
(annualisé)

2,7

2,6

2,6



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

5. ACTIVITE AU 30/09/2018



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Activité au 30/09/2018

CONSOLIDE (non audité)	Sept 2018 9 mois	Sept 2017 9 mois	Sept 2018 / Sept 2017 (à changes courants)	Sept 2018 / Sept 2017 (à changes constants)	T3 2018/ T3 2017
Nombre d'opérations	197 409	181 527	+8,7%	+8,7%	+5,5%
Chiffre d'affaires (M€) *	227,1	210,3	+8,0%	+10,8%	+5,8%
Marge commerciale brute (M€)	51,3	45,9	+11,8%	+14,3%	+8,4%



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Activité au 30/09/2018

A taux de change courant	Nombre d'opérations				Marge brute (en M€)			
	30.09.2018	30.09.2017	30.09.2018/ 30.09.2017	T3 2018/ T3 2017	30.09.2018	30.09.2017	30.09.2018/ 30.09.2017	T3 2018/ T3 2017
Fret maritime	90 432	83 963	+7,7%	+4,2%	22,9	22,5	+1,7%	-3,9%
Fret aérien	60 347	58 240	+3,6%	+1,6%	17,7	14,8	+19,4%	+17,9%
RO/RO*	29 682	28 039	+5,9%	+3,2%	5,2	4,8	+9,4%	+11,2%
Autres	16 948**	11 285	+50,2%	+39,0%	4,1***	2,9	+40,4%	+34,4%
TOTAL ACTIVITE OVERSEAS	197 409	181 527	+8,7%	+5,5%	50,0	45,1	+10,8%	+7,2%
Log System					2,0	2,0	+5,5%	+1,1%
Ecritures de consolidation					-0,7	-1,1	NA	NA
TOTAL CONSOLIDE					51,3	45,9	+11,8%	+8,4%

*: Roll On / Roll Off

** : Inclut à fin septembre 2018 les 2 nouvelles activités « Foires et expositions », et « Road Brokerage » pour respectivement 1 174 et 2 390 opérations.

*** : Inclut à fin septembre 2018 les 2 nouvelles activités « Foires et expositions », et « Road Brokerage » pour respectivement 761 et 303 K€.



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

6 – STRATEGIE 2019



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Stratégie de croissance

45

Poursuite de notre stratégie de croissance historique

- Poursuivre l'élargissement de notre réseau sur nos trois piliers : EUROPE DE L'OUEST / ASIE / AMERIQUE DU NORD
- Conquérir de nouvelles parts de marché où nous sommes déjà présents
- Etendre notre offre vers des services à valeur ajoutée et vers le supply chain management

Priorité aux pays les plus dynamiques : Inde et Asie du Sud Est

Extension du réseau : Moyen Orient, Maghreb, Afrique Subsaharienne

Approche marchés verticaux / segments stratégiques et marchés de niche

- Fine Arts, Wine & Sprints, Fairs & Events

Accélération de l'offre Overseas Logistics sur l'ensemble du réseau

Acquisitions



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

7 – INFORMATION DE L'ACTIONNAIRE



CLASQUIN

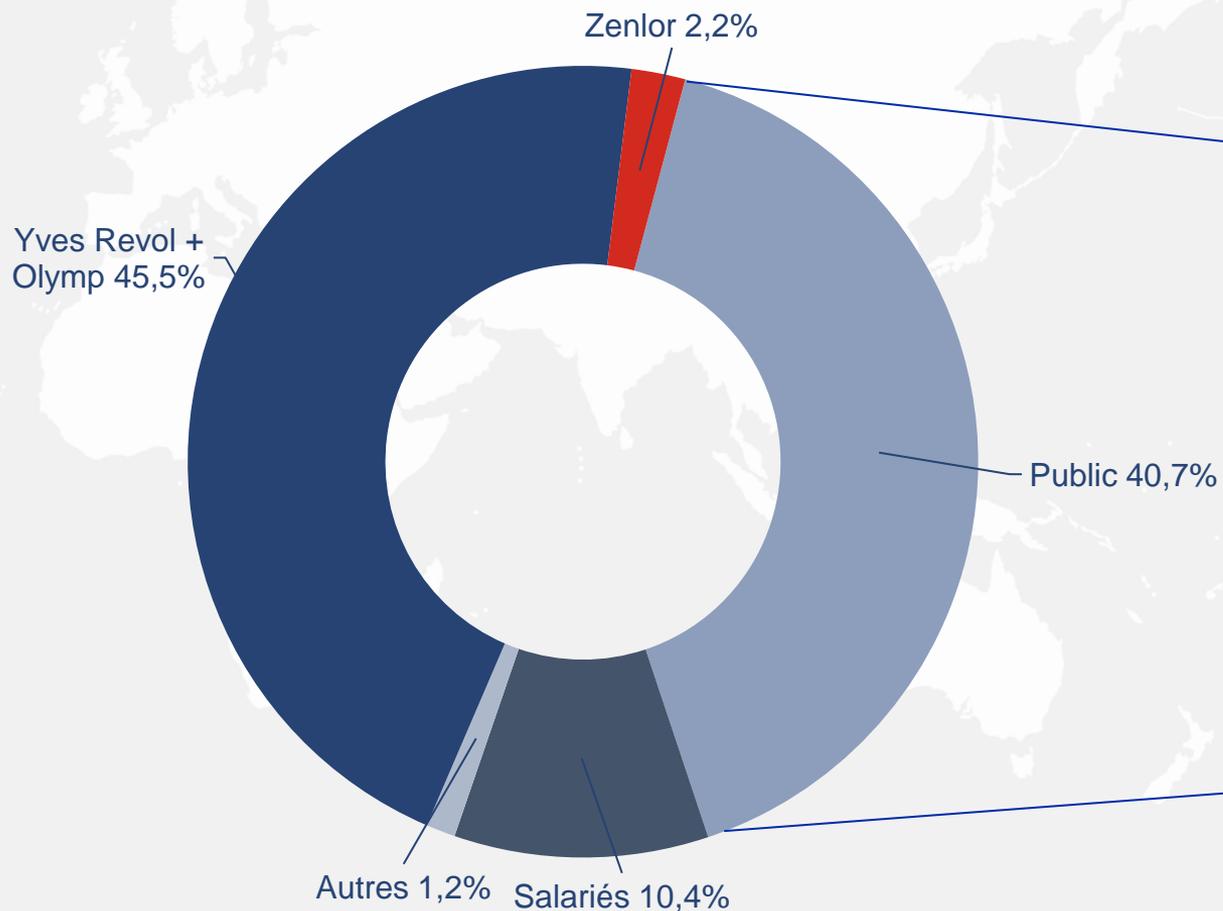
OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Structure de l'actionnariat du groupe CLASQUIN

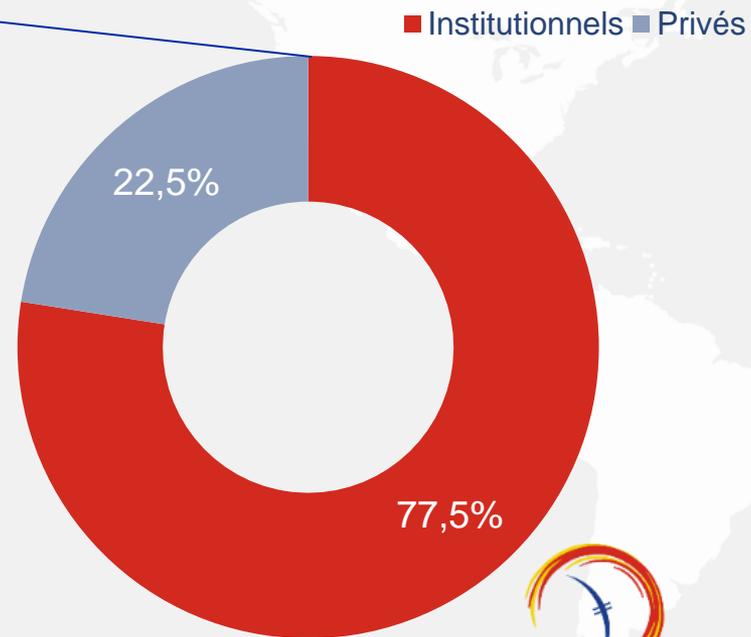
Répartition du capital de CLASQUIN

Au 30.06.2018



Répartition du flottant de CLASQUIN

Au 11.05.2018



Evolution du titre CLASQUIN

48

Du 01/01 au 31/12 : 30€ : -16,64%



Informations complémentaires :

- Capitalisation (31.12.17) : 83,0 M€
- Capitalisation (31.12.18) : 69,2 M€
- Flottant (30.06.2018) : 40,7 %
- Moyenne des échanges en 2018 : 1 063 titres/jour



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Les prochains rendez-vous...

- Jeudi 21 février 2019
- Mercredi 20 mars 2019
- Lundi 29 avril 2019
- Jeudi 29 août 2019
- Lundi 23 septembre 2019
- Mercredi 30 octobre 2019

Activité au 31 décembre 2018
Résultats annuels 2018
Activité au 31 mars 2019
Activité au 30 juin 2019
Résultats semestriels 2019
Activité au 30 septembre 2019



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

8 – ANNEXES



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Evolution des marges unitaires maritimes de 2013 à septembre 2018



Marge moyenne unitaire annuelle
 Marge unitaire maritime
 Marge moyenne unitaire sur 5 ans

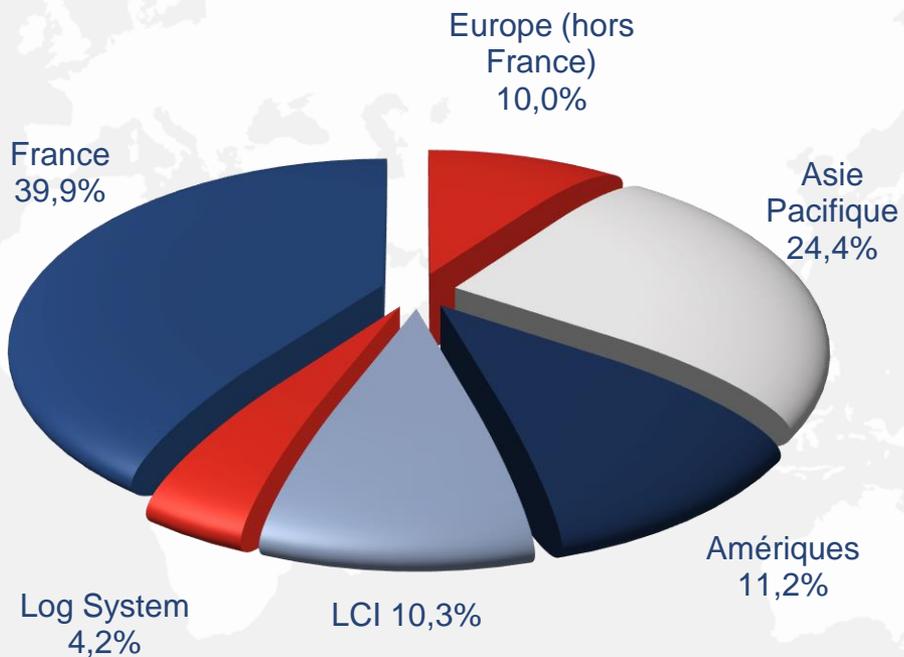
Evolution des marges unitaires aériennes de 2013 à septembre 2018



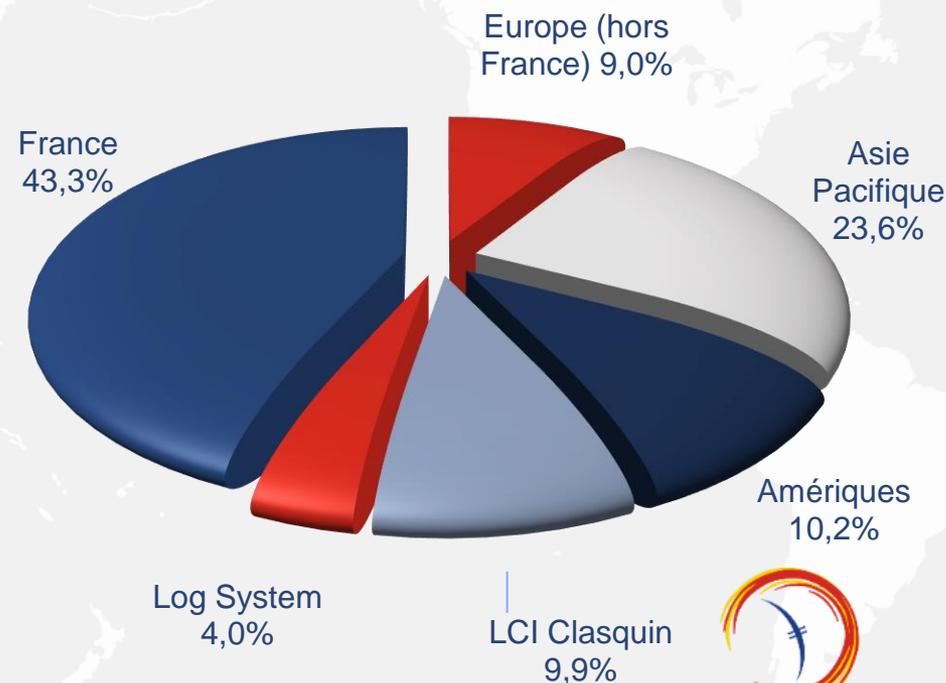
 Marge moyenne unitaire annuelle
  Marge unitaire aérienne
  Marge moyenne unitaire sur 5 ans

Répartition de la marge commerciale brute en %

S1 2017



S1 2018



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES

Soldes intermédiaires de gestion (K€)

54

Soldes intermédiaires de gestion	S1 2018	% MCB	S1 2017	% MCB	Variation S1 18 / S1 17
Chiffre d'affaires	149 156		136 642		9,2%
Marge commerciale brute	34 221	100,0%	30 142	100,0%	13,5%
Charges externes	-7 707	-22,5%	-6 926	-23,0%	14,2%
Salaires et charges	-21 825	-63,8%	-19 894	-66,0%	9,7%
Excédent brut d'exploitation	4 689	13,7%	3 322	11,0%	41,1%
DAP	-1 124		-973		
Autres produits / autres charges	-80		230		
Résultat opérationnel courant	3 484	10,2%	2 579	8,6%	35,1%
Résultat non courant	-114		-197		
Résultat opérationnel	3 370	9,8%	2 382	7,9%	41,5%
Résultat financier	-264		-264		
Mise en équivalence	31		44		
Résultat brut avant impôts	3 137	9,2%	2 162	7,2%	45,1%
IS & Impôts différés	- 1 353		-929		
Résultat net de l'ensemble consolidé	1 784	5,2%	1 233	4,1%	44,7%
Part des minoritaires	243		178		
Résultat net part du Groupe	1 541	4,5%	1 054	3,5%	46,2%



CLASQUIN

OVERSEAS FORWARDING & LOGISTICS EXPERTS

5 CONTINENTS – 20 COUNTRIES – 62 OFFICES