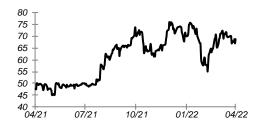


Services aux entreprises



29 avril 2022

Cours : 68,80€

Objectif: 75,00€

### RENFORCER (2)

contre Acheter (1)

1: Acheter 2: Renforcer 3: Conserver 4: Alléger 5: Vendre

Cours au 28/04/2022 CA T1 - Contact Dirigeant

Source : FactSet Research	
Marché	<b>Euronext Growth</b>
ISIN / Mnémonique	FR0004152882 / ALCLA
Reuters / Bloomberg	ALCLA.PA / ALCLA:FP
Indice	Euronext GROWTH
Eligibilité PEA-PME	Oui

# Capitalisation (M€) 158,7 Flottant (%) 45,0% Nbre de Titres (Mio) 2,306 Date de clôture 31-Déc

Nbre de Titres (Mio)			2,306
Date de clôture			31-Déc
	21	22e	23e
PER	8,2	13,8	18,2
PCF	4,0	11,1	13,7
VE/MB	1,4	1,5	1,6
VE/ROP	5,8	10,2	12,3
PAN	3,1	3,8	3,3
Rendement	2,5%	5,4%	1,9%
Free Cash Flow Yield	9,3%	14,1%	10,2%
ROACE	30,2%	18,1%	15,8%
МВ	121,9	103,0	90,4
MB précédent	121,9	101,1	100,8
var. n/n-1	60,0%	<i>-15,5%</i>	-12,3%
EBE	37,8	23,5	19,5
ROC	27,0	17,6	13,5
% MB	22,2%	17,1%	<i>15,0%</i>
ROP	26,8	17,6	13,5
% MB	22,0%	17,1%	<i>15,0%</i>
RN Pdg publié	16,9	11,4	8,6
% MB	13,9%	11,0%	9,5%
BNPA	7,37	4,95	3,76
BNPA précédent	7,53	4,58	4,49
var. n/n-1	<i>263,1%</i>	<i>-32,8%</i>	-24,1%
BNPA Cor	6,46	4,98	3,79
ANPA	17,0	18,3	20,8
Dividende net	3,70	1,30	1,30
DFN	27,4	14,0	1,8

#### Calendrier:

MCB T2 (après bourse) le 28 Juillet Résultats S1 (après bourse) le 13 Septembre

#### Yann de Peyrelongue, Analyste Financier Nicolas Royot

+33 (0)1 40 17 50 39 yann.de-peyrelongue@bnpparibas.com

# Très bonne performance mais nuages à l'horizon

Le T1 est excellent, mais les nuages présents sur la chaine logistique (confinements en Chine, passage aérien et des trains en Russie) pourraient être dommageable sur les volumes. L'ajustement de notre scenario nous conduit à relever de 8% nos BPA 2022 mais d'abaisser de 16% nos BPA 2023. Notre objectif est revu à 75€ contre 80€ précédemment et notre recommandation à Renforcer (2) contre Acheter (1) précédemment.

#### T1 bien au dessus des attentes

Clasquin dévoile un T1 en forte croissance avec une MCB de 35M€ +46% contre 27M€ anticipés, soit 30% au de nos attentes. Cette performance provient 1/ d'un effet prix toujours élevé de +32%, avec des marges unitaires dans le maritime et l'aérien en hausse de +50% par rapport à l'an dernier, 2/ un effet volume de +8%, remarquable dans un environnement flat ou en décroissance et 3/ des acquisitions.

#### Continue de gagner des parts de marché

Clasquin continue sa bonne dynamique de prise de parts de marché dans le maritime (+3% vs marché -5/-10%) et garde ses positions dans l'aérien (-2% vs marché flat).

#### Ukraine + Chine : double risque sur l'activité

Comme tous les commissionnaires de transport, Clasquin subit actuellement deux vents contraires sur les volumes: 1/ la guerre en Ukraine et l'interdiction de passer par la Russie dans l'aérien et le rail et 2/ les confinements en Chine (Shanghai et depuis quelques jours Pékin) qui bloquent les voyages de marchandises depuis les aéroports et les ports (>300 bateaux). L'inflation grandissante reste un facteur négatif pour la demande globale.

#### BPA 2022 +8%, BPA 2023 -16%

Malgré cette excellente surprise au T1, nous n'ajustons que très peu notre scénario top line (103M€ vs 101M€ précédemment). Il résulte d'hypothèses plus prudentes sur les volumes tout au long de l'année et d'hypothèses de prix relevées sur le T2. Finalement, nos BPA 2022 sont revus en hausse de 8%. Coté bilan en revanche, ces effets prix auront un impact sur le BFR et nous relevons nos attentes de dette nette à 14M€ contre 9M€ précédemment.

Nous prévoyons toujours une croissance des volumes de 8% en 2023, mais sur une base abaissée. En conséquence, nous abaissons nos BPA 2023 de 16%

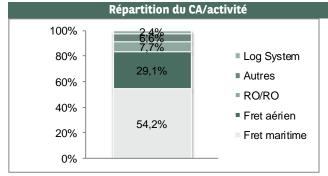
#### Du potentiel pour le M&A

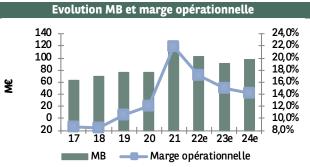
Fort de son bilan, Clasquin reste attentif à de potentielles opportunités d'acquisition (de petite taille). Nous estimons que le groupe a la capacité d'acquérir c.30M€ de MCB et 5M€ d'EBIT, soit un niveau significatif par rapport à sa taille (≈30%).

#### Objectif abaissé à 75€, Renforcer (2) contre Acheter (1)

Avec la mise à jour de notre scénario et la hausse des taux, notre objectif est abaissé à 75€ contre 80€ précédemment. Notre recommandation est abaissée à Renforcer (2) contre Acheter (1). Le couple rendement-risque nous semble moins favorable que précédemment avec la situation en Chine qui pourrait peser sur les volumes.

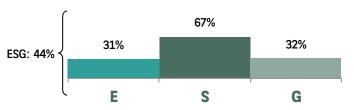
Marge brute	Exploitation	17	18	19	20	21	<b>22</b> e	23e	24e
var. m-1         9.4%         9.5%         11.4%         -0.7%         60.0%         -1.5,5%         -1.2,3%         7.2%           EBE         7,8         9,3         14,0         16,0         37,8         23,5         19,5         20,0           ROC         5,9         6,5         8,4         9,1         27,0         17,6         13,5         13,8           Var. n/n-1         13,3%         10,7%         22,2%         8,2%         +/++         -35,1%         -22,9%         1,8           ROP         5,4         5,8         8,0         9,2         26,8         17,6         13,5         13,8           RCAI         4,8         5,5         7,4         7,7         24,6         16,9         11,8         13,1           IS         1,7         1,8         2,8         3,7         4,7         16,9         11,4         8,6         8,8           NP Og corrige         2,9         3,4         4,4         4,5         11,4         8,6         8,8           Marge portationnelle (ROPIMB %)         8,6         8,4         10,5         12,1%         22,0         17,1         1,8         2,2         1,1         1,7         1,8	Marge brute	62,9	68,9	76,8	76,2	121,9	103,0	90,4	96,8
EBE 7, 8, 9,3 14,0 16,0 37,8 23.5 19,5 20,0 ROC 5,9 6,5 8,4 9,1 27,0 17,6 13,5 13,8 var. n/n-1 13,3 % 10,7 % 29,2 % 8,2 % +++ -35,1 % -22,9 % 1,8 % ROP 5,4 5,8 8,0 9,2 26,8 17,6 13,5 13,8 RCAI 4,8 5,5 7,4 7,7 24,6 16,9 12,8 13,1 IS 1.1,7 13,6 22,8 2,8 2,3 -5,7 -4,2 -3,2 -3,3 RN Pdg publié 2,5 2,8 3,7 4,7 16,9 11,4 8,6 8,8 RN Pdg corrigé 2,9 3,4 4,4 4,5 14,8 11,4 8,6 8,8 RAP Pdg corrigé 2,9 3,4 4,4 4,5 14,8 11,4 8,7 8,8 kar. n/n-1 15,4 % 15,9 % 29,6 % 2,8 +++ -23,0 % -24,0 % 1,8 % Yar. n/n-1 15,4 % 15,9 % 29,6 % 2,8 +++ -23,0 % -24,0 % 1,8 % Yar. n/n-1 15,4 % 15,9 % 29,8 % 2,8 * +++ -23,0 % -24,0 % 1,8 % Yar. n/n-1 15,4 % 15,9 % 23,2 % 12,1 % 12,1 % 12,1 % Yar. n/n-1 15,4 % 10,5 % 12,1 % 22,0 % 17,1 % 15,0 % 14,2 % Marge opérationnelle (ROP/MB %) 8,6 % 8,4 % 10,5 % 12,1 % 22,0 % 17,1 % 15,0 % 14,2 % Marge opérationnelle (ROP/MB %) 8,4 % 30,3 % 37,7 % 30,0 % 12,2 % 15,0 % 25,0 % 25,0 % 25,0 % MB/effectif (KC) 83 87 7,7 % 30,0 % 54,0 % 60,8 % 54,0 % 60,8 % 54,0 % 60,8 % 62,8 % 60,8 % 54,0 % 60,8 % 62,8 % 60,8 %	var. n/n-1							-12,3%	7,2%
ROC	var. organique	25,4%	8,5%	7,4%	18,3%	90,5%	-14,6%	-20,8%	-11,6%
	EBE	7,8	9,3	14,0	16,0	37,8	23,5	19,5	20,0
	ROC	5,9	6,5	8,4	9,1	27,0	17,6	13,5	13,8
ROP 5,4 5,8 8,0 9,2 26,8 17,6 13,5 13,8 IS I 13,8 IS I 13,1 IS I 13,1 IS I 17,7 1,8 12,8 12,8 12,8 12,7 14,2 13,2 13,3 IS IS I 17,7 1,8 12,8 12,8 12,8 13,1 IS I 17,1 IS I 18,1 IS I 18,1 II 14 8,6 8,8 RN Pdg corrigé	var. n/n-1	<i>13,3%</i>	10,7%	29,2%	8,2%	+/++	-35,1%	-22,9%	1,8%
RCAI	ROP	5,4	5,8	8,0		26,8	17,6	13,5	13,8
S	RCAI		5,5	7,4	7,7	24,6	16,9	12,8	13,1
RN Pdg corrigé  2.9 3.4 4.4 4.5 14.8 11.4 8.7 8.8  War n/n-1  1.5.4% 15.3% 29.6% 28% +++  -23.0% -24.0% 1.8%  Timva MB 2019 / 2023e  4.2%  Marge Drute (%)  21.6% 22.3% 23.2% 19.4% 16.2% 16.0% 17.9% 21.5%  Marge operationnelle (ROP/MB %)  8.6% 8.4% 10.5% 12.1% 22.0% 17.1% 15.0% 14.2%  Marge nette (%)  4.7% 4.9% 5.7% 5.9% 12.2% 11.1% 9.6% 9.1%  Marge operationnelle (ROP/MB %)  8.4% 10.5% 12.1% 22.0% 17.1% 15.0% 14.2%  Marge nette (%)  3.4% 32.9% 37.7% 30.0% 23.2% 25.0% 25.0% 25.0%  Frais de personnel / MB (%)  64.3% 62.0% 62.8% 60.6% 54.0% 60.4% 62.2% 63.2%  MB/effectif (Ke)  8.3 87 78 82 11.6	IS	-1,7		-2,8	-2,3	-5,7	-4,2	-3,2	-3,3
RN Pdg corrigé  2.9 3.4 4.4 4.5 14.8 11.4 8.7 8.8  War n/n-1  1.5.4% 15.3% 29.6% 28% +++  -23.0% -24.0% 1.8%  Timva MB 2019 / 2023e  4.2%  Marge Drute (%)  21.6% 22.3% 23.2% 19.4% 16.2% 16.0% 17.9% 21.5%  Marge operationnelle (ROP/MB %)  8.6% 8.4% 10.5% 12.1% 22.0% 17.1% 15.0% 14.2%  Marge nette (%)  4.7% 4.9% 5.7% 5.9% 12.2% 11.1% 9.6% 9.1%  Marge operationnelle (ROP/MB %)  8.4% 10.5% 12.1% 22.0% 17.1% 15.0% 14.2%  Marge nette (%)  3.4% 32.9% 37.7% 30.0% 23.2% 25.0% 25.0% 25.0%  Frais de personnel / MB (%)  64.3% 62.0% 62.8% 60.6% 54.0% 60.4% 62.2% 63.2%  MB/effectif (Ke)  8.3 87 78 82 11.6	RN Pdg publié	2,5	2,8	3,7	4,7	16,9	11,4	8,6	8,8
Timbar MB 2019 / 2029e         4,2%           Marge brute (%)         21,6%         22,3%         19,4%         16,2%         16,0%         17,8%         21,5%           Marge opérationnelle (ROP/MB %)         8,6%         8,4%         10,5%         12,1%         22,0%         17,1%         15,0%         14,2%           Marge nette (%)         4,7%         4,9%         5,7%         5,9%         12,2%         11,1%         9,6%         9,1%           Taux IS (%)         34,3%         32,9%         37,7%         30,0%         23,2%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         26,0%         60,4%         62,2%         63,2%           MB/effectif (ke)         83         87         78         82         116         6-4%         62,2%         63,2%           MB/effectif moyen         762         790         980         925         1050         -         -         -           Effectif moyen         762         790         980         925         1050         -         -         -           Effectif moyen         17         18         19         20         21         22e         23e	RN Pdg corrigé	2,9	3,4	4,4		14,8	11,4	8,7	8,8
Timbar MB 2019 / 2029e         4,2%           Marge brute (%)         21,6%         22,3%         19,4%         16,2%         16,0%         17,8%         21,5%           Marge opérationnelle (ROP/MB %)         8,6%         8,4%         10,5%         12,1%         22,0%         17,1%         15,0%         14,2%           Marge nette (%)         4,7%         4,9%         5,7%         5,9%         12,2%         11,1%         9,6%         9,1%           Taux IS (%)         34,3%         32,9%         37,7%         30,0%         23,2%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         26,0%         60,4%         62,2%         63,2%           MB/effectif (ke)         83         87         78         82         116         6-4%         62,2%         63,2%           MB/effectif moyen         762         790         980         925         1050         -         -         -           Effectif moyen         762         790         980         925         1050         -         -         -           Effectif moyen         17         18         19         20         21         22e         23e	var. n/n-1		<i>15,3%</i>	29,6%	2,8%	+/++	-23,0%	-24,0%	1,8%
Marge poterationnelle (ROP/MB %)         8,6%         8,4%         10,5%         12,1%         22,0%         17,1%         15,0%         14,2%           Marge nette (%)         4,7%         4,9%         5,7%         5,9%         12,2%         11,1%         9,6%         9,1%           Taux IS (%)         34,3%         32,9%         37,7%         30,0%         23,2%         25,0%         25,0%         25,0%           Frais de personnel / MB (%)         64,3%         62,0%         62,8%         60,6%         54,0%         60,4%         62,2%         63,2%           MB/effectif (KE)         83         87         78         82         116         -	Tmva MB 2019 / 2023e	4,2%							
Marge poterationnelle (ROP/MB %)         8,6%         8,4%         10,5%         12,1%         22,0%         17,1%         15,0%         14,2%           Marge nette (%)         4,7%         4,9%         5,7%         5,9%         12,2%         11,1%         9,6%         9,1%           Taux IS (%)         34,3%         32,9%         37,7%         30,0%         23,2%         25,0%         25,0%         25,0%           Frais de personnel / MB (%)         64,3%         62,0%         62,8%         60,6%         54,0%         60,4%         62,2%         63,2%           MB/effectif (KE)         83         87         78         82         116         -	Marge brute (%)	21,6%	22,3%	23,2%	19,4%	16,2%	16,0%	17,8%	21,5%
Marge nette (%)         4,7%         4,9%         5,7%         5,9%         12,2%         11,1%         9,6%         9,1%           Taux IS (%)         34,3%         32,9%         37,7%         30,0%         23,2%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         25,0%         50,2%         63,2%         MB/effectif (KE)         83         87         78         82         116         - <td>Marge opérationnelle (ROP/MB %)</td> <td>8,6%</td> <td>8,4%</td> <td>10,5%</td> <td>12,1%</td> <td>22,0%</td> <td>17,1%</td> <td>15,0%</td> <td>14,2%</td>	Marge opérationnelle (ROP/MB %)	8,6%	8,4%	10,5%	12,1%	22,0%	17,1%	15,0%	14,2%
Frais de personnel / MB (%) 64,3% 62,0% 62,8% 60,6% 54,0% 60,4% 62,2% 63,2% MB/effectif (KE) 83 87 78 82 116		4,7%	4,9%	5,7%	5,9%	12,2%	11,1%	9,6%	9,1%
MBleffectif (KE)	Taux IS (%)	34,3%	32,9%	37,7%	30,0%	23,2%	25,0%	25,0%	25,0%
MBleffectif (KE)	Frais de personnel / MB (%)	64,3%	62,0%	62,8%	60,6%	54,0%	60,4%	62,2%	63,2%
Effectif moyen         762         790         980         925         1 050         -         -         -           Bilan         17         18         19         20         21         22e         23e         24e           Fonds propres Pdg         19,7         21,4         22,0         26,9         39,1         41,9         47,6         53,5           Dettes financières nettes         16,7         19,6         19,5         23,7         27,4         14,0         1,8         -7,6           Autres         1,0         0,9         1,2         1,9         51,5         60,9         \$73,3           Immobilisations nettes         28,9         31,7         39,9         37,4         41,1         40,6         39,6         38,6	MB/effectif (K€)	83	87	78	82	116	-	-	-
Bilan         17         18         19         20         21         22e         23e         24e           Fonds propres Pdg         19,7         21,4         22,0         26,9         39,1         41,9         47,6         53,5           Dettes financières nettes         16,7         19,6         19,5         23,7         27,4         14,0         1,8         -7,6           Autres         1,0         0,9         1,2         1,9         5,1<	var. n/n-1	2,8%	5,6%	-10,2%	5,2%	40,9%	-	-	-
Silan   17	Effectif moyen	762	790	980	925	1 050	-	-	-
Fonds propres Pdg 19,7 21,4 22,0 26,9 39,1 41,9 47,6 53,5 Dettes financières nettes 16,7 19,6 19,5 23,7 27,4 14,0 1,8 7,6 Autres 1,0 0,9 1,2 1,9 5,1 5,1 5,1 5,1 5,1 Capitaux investis 40,5 44,9 47,6 56,5 77,9 67,4 60,9 57,3 Immobilisations nettes 28,9 31,7 39,9 37,4 41,1 40,6 39,6 38,6 dont écarts d'acquisition 19,6 22,0 30,6 29,6 32,2 33,3 34,2 35,1 dont financières 4,3 3,9 3,8 3,1 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7	var. n/n-1	6,4%	3,7%	24,1%	<i>-5,6%</i>	<i>13,5%</i>	-	-	-
Fonds propres Pdg 19,7 21,4 22,0 26,9 39,1 41,9 47,6 53,5 Dettes financières nettes 16,7 19,6 19,5 23,7 27,4 14,0 1,8 7,6 Autres 1,0 0,9 1,2 1,9 5,1 5,1 5,1 5,1 5,1 Capitaux investis 40,5 44,9 47,6 56,5 77,9 67,4 60,9 57,3 Immobilisations nettes 28,9 31,7 39,9 37,4 41,1 40,6 39,6 38,6 dont écarts d'acquisition 19,6 22,0 30,6 29,6 32,2 33,3 34,2 35,1 dont financières 4,3 3,9 3,8 3,1 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7									
Fonds propres Pdg 19,7 21,4 22,0 26,9 39,1 41,9 47,6 53,5 Dettes financières nettes 16,7 19,6 19,5 23,7 27,4 14,0 1,8 7,6 Autres 1,0 0,9 1,2 1,9 5,1 5,1 5,1 5,1 5,1 Capitaux investis 40,5 44,9 47,6 56,5 77,9 67,4 60,9 57,3 Immobilisations nettes 28,9 31,7 39,9 37,4 41,1 40,6 39,6 38,6 dont écarts d'acquisition 19,6 22,0 30,6 29,6 32,2 33,3 34,2 35,1 dont financières 4,3 3,9 3,8 3,1 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7	Pilan	17	10	10	20	21	220	220	2/10
Dettes financières nettes									
Autres 1,0 0,9 1,2 1,9 5,1 5,1 5,1 5,1 5,1 5,1 Capitaux investis 40,5 44,9 47,6 56,5 77,9 67,4 60,9 57,3 60,0 44,9 47,6 56,5 77,9 67,4 60,9 57,3 60,0 40,0 19,6 22,0 30,6 29,6 32,2 33,3 34,2 35,1 dont financières 4,3 3,9 3,8 3,1 2,7 2,7 2,7 2,7 2,7 8FR 11,6 13,2 7,7 19,1 36,8 26,8 21,2 18,8 Actif économique 40,5 44,9 47,6 56,5 77,9 67,4 60,9 57,3 Gearing (%) 73,0% 79,9% 72,7% 76,5% 60,4% 29,1% 3,3% -12,7% BFR/MB (%) 4,0% 4,3% 2,3% 4,9% 4,9% 4,2% 4,2% 4,2% BFR/MB (%) 4,0% 4,3% 2,3% 4,9% 4,9% 4,9% 4,2% 4,2% 4,2% BFR/ROACE (%) après IS normé 10,2% 10,2% 12,2% 11,7% 30,2% 18,1% 15,8% 23,3% Financement 17 18 19 20 21 22e 23e 24e Cash Flow 5,1 6,0 8,0 10,4 30,2 14,2 11,5 11,8 Variation BFR -2,7 -1,6 5,5 -11,6 -1,8 10,0 5,6 2,5 11,0 2,0 4,0 4,0 4,0 4,0 4,0 4,0 4,0 4,0 4,0 4									
Capitaux investis         40,5         44,9         47,6         56,5         77,9         67,4         60,9         57,3           Immobilisations nettes         28,9         31,7         39,9         37,4         41,1         40,6         39,6         38,6           dont écarts d'acquisition         19,6         22,0         30,6         29,6         32,2         33,3         34,2         35,1           dont financières         4,3         3,9         3,8         3,1         2,7         2,7         2,7         2,7         2,7           BFR         11,6         13,2         7,7         19,1         36,8         26,8         21,2         18,8           Actif économique         40,5         44,9         47,6         56,5         77,9         67,4         60,9         57,3           Gearing (%)         73,0%         79,3%         72,7%         76,5%         60,4%         29,1%         3,3%         -12,7%           Dettes financières nettes/EBE (x)         2,1         2,1         1,4         1,5         0,7         0,6         0,1         ns           ROACE (%) après IS normé         10,2%         13,1%         16,7%         17,5%         43,3%         27,1% <td></td> <td>•</td> <td>•</td> <td>•</td> <td>•</td> <td>•</td> <td></td> <td></td> <td>•</td>		•	•	•	•	•			•
Immobilisations nettes   28,9   31,7   39,9   37,4   41,1   40,6   39,6   38,6   dont écarts d'acquisition   19,6   22,0   30,6   29,6   32,2   33,3   34,2   35,1   dont financières   4,3   3,9   3,8   3,1   2,7   2,7   2,7   2,7   2,7   2,7   BFR   11,6   13,2   7,7   19,1   36,8   26,8   21,2   18,8   Actif économique   40,5   44,9   47,6   56,5   77,9   67,4   60,9   57,3   Gearing (%)   73,0%   79,9%   72,7%   76,5%   60,4%   29,1%   3,3%   -12,7%   BFR/MB (%)   4,0%   4,3%   2,3%   4,9%   4,9%   4,2%   4,2%   4,2%   Dettes financières nettes/EBE (x)   2,1   2,1   1,4   1,5   0,7   0,6   0,1   ns   ROE (%) après IS normé   10,2%   10,2%   12,2%   11,7%   30,2%   18,1%   15,8%   23,3%   23,3%   27,1%   18,1%   15,8%   23,3%   27,1%   18,1%   15,8%   23,3%   27,1%   18,1%   15,8%   23,3%   27,1%   18,1%   15,8%   23,3%   27,1%   18,1%   15,8%   23,3%   27,1%   18,1%   15,8%   23,3%   27,1%   18,1%   15,8%   23,3%   27,1%   18,1%   15,8%   23,3%   27,1%   22,2%   24,2%   2		•							•
dont écarts d'acquisition         19,6         22,0         30,6         29,6         32,2         33,3         34,2         35,1           dont financières         4,3         3,9         3,8         3,1         2,7         2,6         3,2         3,3         3,3         3,3         3,2         3,3         3,3         3,3         3,3         3,2         2,2         3,3         3,3         3,2         2,1         2,2									
dont financières         4,3         3,9         3,8         3,1         2,7         2,7         2,7         2,7           BFR         11,6         13,2         7,7         19,1         36,8         26,8         21,2         18,8           Actif économique         40,5         44,9         47,6         56,5         77,9         67,4         60,9         57,3           Gearing (%)         73,0%         79,9%         72,7%         76,5%         60,4%         29,1%         3,3%         -12,7%           BFR/MB (%)         4,0%         4,3%         2,3%         4,9%         4,9%         4,2%         4,2%         4,2%           Dettes financières nettes/EBE (x)         2,1         2,1         1,4         1,5         0,7         0,6         0,1         ns           ROE (%)         12,6%         13,1%         16,7%         17,5%         43,3%         27,1%         18,1%         16,4%           ROACE (%) après IS normé         10,2%         10,2%         12,2%         11,7%         30,2%         18,1%         15,8%         23,3%           Financement         17         18         19         20         21         22e         23e         24e						•			•
BFR         11,6         13,2         7,7         19,1         36,8         26,8         21,2         18,8           Actif économique         40,5         44,9         47,6         56,5         77,9         67,4         60,9         57,3           Gearing (%)         73,0%         79,9%         72,7%         76,5%         60,4%         29,1%         3,3%         -12,7%           BFR/MB (%)         4,0%         4,3%         2,3%         4,9%         4,9%         4,2%         4,2%         4,2%           Dettes financières nettes/EBE (x)         2,1         2,1         1,4         1,5         0,7         0,6         0,1         ns           ROE (%)         12,6%         13,1%         16,7%         17,5%         43,3%         27,1%         18,1%         16,4%           ROACE (%) après IS normé         10,2%         10,2%         12,2%         11,7%         30,2%         18,1%         15,8%         23,3%           Financement         17         18         19         20         21         22e         23e         24e           Cash Flow         5,1         6,0         8,0         10,4         30,2         14,2         11,5         11,8      <									
Actif économique         40,5         44,9         47,6         56,5         77,9         67,4         60,9         57,3           Gearing (%)         73,0%         79,9%         72,7%         76,5%         60,4%         29,1%         3,3%         -12,7%           BFR/MB (%)         4,0%         4,3%         2,3%         4,9%         4,9%         4,2%         4,2%         4,2%           Dettes financières nettes/EBE (x)         2,1         2,1         1,4         1,5         0,7         0,6         0,1         ns           ROE (%)         12,6%         13,1%         16,7%         17,5%         43,3%         27,1%         18,1%         16,4%           ROACE (%) après IS normé         10,2%         10,2%         12,2%         11,7%         30,2%         18,1%         15,8%         23,3%           Financement         17         18         19         20         21         22e         24e         24e           Cash Flow         5,1         6,0         8,0         10,4         30,2         14,2         11,5         11,8           Variation BFR         -2,7         -1,6         5,5         -11,6         -17,8         10,0         5,6         2,	•					•	•		•
Gearing (%)         73,0%         79,9%         72,7%         76,5%         60,4%         29,1%         3,3%         -12,7%           BFR/MB (%)         4,0%         4,3%         2,3%         4,9%         4,9%         4,2%         4,2%         4,2%           Dettes financières nettes/EBE (x)         2,1         2,1         1,4         1,5         0,7         0,6         0,1         ns           ROE (%)         12,6%         13,1%         16,7%         17,5%         43,3%         27,1%         18,1%         16,4%           ROACE (%) après IS normé         10,2%         10,2%         12,2%         11,7%         30,2%         18,1%         15,8%         23,3%           Financement         17         18         19         20         21         22e         23e         24e           Cash Flow         5,1         6,0         8,0         10,4         30,2         14,2         11,5         11,8           Variation BFR         -2,7         -1,6         5,5         -11,6         -17,8         10,0         5,6         2,5           Investissements industriels         -1,3         -1,7         -0,7         -0,5         -1,1         -2,0         -0,9         -1,0						•	67.4		•
BFR/MB (%)         4,0%         4,3%         2,3%         4,9%         4,9%         4,2%         4,2%         4,2%           Dettes financières nettes/EBE (x)         2,1         2,1         1,4         1,5         0,7         0,6         0,1         ns           ROE (%)         12,6%         13,1%         16,7%         17,5%         43,3%         27,1%         18,1%         16,4%           ROACE (%) après IS normé         10,2%         10,2%         12,2%         11,7%         30,2%         18,1%         15,8%         23,3%           Financement         17         18         19         20         21         22e         23e         24e           Cash Flow         5,1         6,0         8,0         10,4         30,2         14,2         11,5         11,8           Variation BFR         -2,7         -1,6         5,5         -11,6         -17,8         10,0         5,6         2,5           Investissements industriels         -1,3         -1,7         -0,7         -0,5         -1,1         -2,0         -0,9         -1,0           % du MB         2,0%         2,5%         0,9%         0,7%         0,9%         1,9%         1,0%         1,0% </td <td></td> <td>73.0%</td> <td></td> <td>72.7%</td> <td>76.5%</td> <td></td> <td>29 1%</td> <td></td> <td></td>		73.0%		72.7%	76.5%		29 1%		
Dettes financières nettes/EBE (x)         2,1         2,1         1,4         1,5         0,7         0,6         0,1         ns           ROE (%)         12,6%         13,1%         16,7%         17,5%         43,3%         27,1%         18,1%         16,4%           ROACE (%) après IS normé         10,2%         10,2%         12,2%         11,7%         30,2%         18,1%         15,8%         23,3%           Financement         17         18         19         20         21         22e         23e         24e           Cash Flow         5,1         6,0         8,0         10,4         30,2         14,2         11,5         11,8           Variation BFR         -2,7         -1,6         5,5         -11,6         -17,8         10,0         5,6         2,5           Investissements industriels         -1,3         -1,7         -0,7         -0,5         -1,1         -2,0         -0,9         -1,0           Cash Flow Libre         1,1         2,7         12,8         -1,7         11,3         22,2         16,2         13,3           Cessions d'actifs         0,3         0,3         0,2         0,1         0,1         0,7         0,0 <t< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>									
ROE (%)         12,6%         13,1%         16,7%         17,5%         43,3%         27,1%         18,1%         16,4%           ROACE (%) après IS normé         10,2%         10,2%         12,2%         11,7%         30,2%         18,1%         15,8%         23,3%           Financement         17         18         19         20         21         22e         23e         24e           Cash Flow         5,1         6,0         8,0         10,4         30,2         14,2         11,5         11,8           Variation BFR         -2,7         -1,6         5,5         -11,6         -17,8         10,0         5,6         2,5           Investissements industriels         -1,3         -1,7         -0,7         -0,5         -1,1         -2,0         -0,9         -1,0           % du MB         2,0%         2,5%         0,9%         0,7%         0,9%         1,9%         1,0%         1,0%           Cash Flow Libre         1,1         2,7         12,8         -1,7         11,3         22,2         16,2         13,3           Cessions d'actifs         0,3         0,3         0,2         0,1         0,1         0,7         0,0         0,0		•		•					-
ROACE (%) après IS normé         10,2%         10,2%         12,2%         11,7%         30,2%         18,1%         15,8%         23,3%           Financement         17         18         19         20         21         22e         23e         24e           Cash Flow         5,1         6,0         8,0         10,4         30,2         14,2         11,5         11,8           Variation BFR         -2,7         -1,6         5,5         -11,6         -17,8         10,0         5,6         2,5           Investissements industriels         -1,3         -1,7         -0,7         -0,5         -1,1         -2,0         -0,9         -1,0           % du MB         2,0%         2,5%         0,9%         0,7%         0,9%         1,9%         1,0%         1,0%           Cash Flow Libre         1,1         2,7         12,8         -1,7         11,3         22,2         16,2         13,3           Cessions d'actifs         0,3         0,3         0,2         0,1         0,1         0,7         0,0         0,0           Investissements financiers         -2,7         -2,1         -1,9         -1,0         -0,8         -1,0         -0,9         -1,0 <td></td> <td></td> <td></td> <td>•</td> <td></td> <td>•</td> <td></td> <td>•</td> <td></td>				•		•		•	
Financement         17         18         19         20         21         22e         23e         24e           Cash Flow         5,1         6,0         8,0         10,4         30,2         14,2         11,5         11,8           Variation BFR         -2,7         -1,6         5,5         -11,6         -17,8         10,0         5,6         2,5           Investissements industriels         -1,3         -1,7         -0,7         -0,5         -1,1         -2,0         -0,9         -1,0           % du MB         2,0%         2,5%         0,9%         0,7%         0,9%         1,9%         1,0%         1,0%           Cash Flow Libre         1,1         2,7         12,8         -1,7         11,3         22,2         16,2         13,3           Cessions d'actifs         0,3         0,3         0,2         0,1         0,1         0,7         0,0         0,0           Investissements financiers         -2,7         -2,1         -1,9         -1,0         -0,8         -1,0         -0,9         -1,0           Dividendes         -2,0         -1,9         -1,7         -0,6         -3,2         -8,5         -3,0         -3,0 <t< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>									
Cash Flow         5,1         6,0         8,0         10,4         30,2         14,2         11,5         11,8           Variation BFR         -2,7         -1,6         5,5         -11,6         -17,8         10,0         5,6         2,5           Investissements industriels         -1,3         -1,7         -0,7         -0,5         -1,1         -2,0         -0,9         -1,0           % du MB         2,0%         2,5%         0,9%         0,7%         0,9%         1,9%         1,0%         1,0%           Cash Flow Libre         1,1         2,7         12,8         -1,7         11,3         22,2         16,2         13,3           Cessions d'actifs         0,3         0,3         0,2         0,1         0,1         0,7         0,0         0,0           Investissements financiers         -2,7         -2,1         -1,9         -1,0         -0,8         -1,0         -0,9         -1,0           Dividendes         -2,0         -1,9         -1,7         -0,6         -3,2         -8,5         -3,0         -3,0           Augmentation de capital         0,0         0,0         0,0         -0,8         0,0         0,0         0,0           V	( ) (				-		-		
Variation BFR         -2,7         -1,6         5,5         -11,6         -17,8         10,0         5,6         2,5           Investissements industriels         -1,3         -1,7         -0,7         -0,5         -1,1         -2,0         -0,9         -1,0           % du MB         2,0%         2,5%         0,9%         0,7%         0,9%         1,9%         1,0%         1,0%           Cash Flow Libre         1,1         2,7         12,8         -1,7         11,3         22,2         16,2         13,3           Cessions d'actifs         0,3         0,3         0,2         0,1         0,1         0,7         0,0         0,0           Investissements financiers         -2,7         -2,1         -1,9         -1,0         -0,8         -1,0         -0,9         -1,0           Dividendes         -2,0         -1,9         -1,7         -0,6         -3,2         -8,5         -3,0         -3,0           Augmentation de capital         0,0         0,0         0,0         -0,8         0,0         0,0         0,0           Variation dettes financières nettes         4,9         2,8         0,0         4,2         3,7         -13,4         -12,3         -9,4 </td <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>									
Investissements industriels         -1,3         -1,7         -0,7         -0,5         -1,1         -2,0         -0,9         -1,0           % du MB         2,0%         2,5%         0,9%         0,7%         0,9%         1,9%         1,0%         1,0%           Cash Flow Libre         1,1         2,7         12,8         -1,7         11,3         22,2         16,2         13,3           Cessions d'actifs         0,3         0,3         0,2         0,1         0,1         0,7         0,0         0,0           Investissements financiers         -2,7         -2,1         -1,9         -1,0         -0,8         -1,0         -0,9         -1,0           Dividendes         -2,0         -1,9         -1,7         -0,6         -3,2         -8,5         -3,0         -3,0           Augmentation de capital         0,0         0,0         0,0         0,0         -0,8         0,0         0,0         0,0           Autres         -1,6         -1,8         -9,3         -0,9         -10,3         0,0         0,0         0,0           Variation dettes financieres nettes         4,9         2,8         0,0         4,2         3,7         -13,4         -12,3         -9,		•	•	•	•	•		•	•
% du MB         2,0%         2,5%         0,9%         0,7%         0,9%         1,9%         1,0%         1,0%           Cash Flow Libre         1,1         2,7         12,8         -1,7         11,3         22,2         16,2         13,3           Cessions d'actifs         0,3         0,3         0,2         0,1         0,1         0,7         0,0         0,0           Investissements financiers         -2,7         -2,1         -1,9         -1,0         -0,8         -1,0         -0,9         -1,0           Dividendes         -2,0         -1,9         -1,7         -0,6         -3,2         -8,5         -3,0         -3,0           Augmentation de capital         0,0         0,0         0,0         0,0         -0,8         0,0         0,0         0,0           Autres         -1,6         -1,8         -9,3         -0,9         -10,3         0,0         0,0         0,0           Variation dettes financières nettes         4,9         2,8         0,0         4,2         3,7         -13,4         -12,3         -9,4		•	•	•		•		•	
Cash Flow Libre         1,1         2,7         12,8         -1,7         11,3         22,2         16,2         13,3           Cessions d'actifs         0,3         0,3         0,2         0,1         0,1         0,7         0,0         0,0           Investissements financiers         -2,7         -2,1         -1,9         -1,0         -0,8         -1,0         -0,9         -1,0           Dividendes         -2,0         -1,9         -1,7         -0,6         -3,2         -8,5         -3,0         -3,0           Augmentation de capital         0,0         0,0         0,0         0,0         -0,8         0,0         0,0         0,0           Autres         -1,6         -1,8         -9,3         -0,9         -10,3         0,0         0,0         0,0           Variation dettes financières nettes         4,9         2,8         0,0         4,2         3,7         -13,4         -12,3         -9,4		-1,3							
Cessions d'actifs         0,3         0,3         0,2         0,1         0,1         0,7         0,0         0,0           Investissements financiers         -2,7         -2,1         -1,9         -1,0         -0,8         -1,0         -0,9         -1,0           Dividendes         -2,0         -1,9         -1,7         -0,6         -3,2         -8,5         -3,0         -3,0           Augmentation de capital         0,0         0,0         0,0         0,0         -0,8         0,0         0,0         0,0           Autres         -1,6         -1,8         -9,3         -0,9         -10,3         0,0         0,0         0,0           Variation dettes financières nettes         4,9         2,8         0,0         4,2         3,7         -13,4         -12,3         -9,4									-
Investissements financiers         -2,7         -2,1         -1,9         -1,0         -0,8         -1,0         -0,9         -1,0           Dividendes         -2,0         -1,9         -1,7         -0,6         -3,2         -8,5         -3,0         -3,0           Augmentation de capital         0,0         0,0         0,0         0,0         -0,8         0,0         0,0         0,0           Autres         -1,6         -1,8         -9,3         -0,9         -10,3         0,0         0,0         0,0           Variation dettes financieres nettes         4,9         2,8         0,0         4,2         3,7         -13,4         -12,3         -9,4			2,7	12,8					
Dividendes         -2,0         -1,9         -1,7         -0,6         -3,2         -8,5         -3,0         -3,0           Augmentation de capital         0,0         0,0         0,0         0,0         -0,8         0,0         0,0         0,0           Autres         -1,6         -1,8         -9,3         -0,9         -10,3         0,0         0,0         0,0           Variation dettes financieres nettes         4,9         2,8         0,0         4,2         3,7         -13,4         -12,3         -9,4	•	•			•	•	•	•	•
Augmentation de capital         0,0         0,0         0,0         0,0         -0,8         0,0         0,0         0,0           Autres         -1,6         -1,8         -9,3         -0,9         -10,3         0,0         0,0         0,0           Variation dettes financières nettes         4,9         2,8         0,0         4,2         3,7         -13,4         -12,3         -9,4		•			•	•			•
Autres         -1,6         -1,8         -9,3         -0,9         -10,3         0,0         0,0         0,0           Variation dettes financières nettes         4,9         2,8         0,0         4,2         3,7         -13,4         -12,3         -9,4									
Variation dettes financières nettes 4,9 2,8 0,0 4,2 3,7 -13,4 -12,3 -9,4									•
	AULTES Variation dettes financières nettes	-1,6	-1,8	-9,3	-0,9	-10,3	U,0 -13.4		0,0
Dettes jindiferes actes 10,1 13,0 13,3 23,1 21,4 14,0 1,0 -7,0								-	
	Dettes jillantieres nettes	10,7	13,0	13,3	23,/	27,4	14,0	1,0	-7,0





Données par action	17	18	19	20	21	22e	23e	24e
BNPA	1,08	1,22	1,59	2,03	7,37	4,95	3,76	3,83
var. n/n-1	15,4%	15,4%	29,3%	2,4%	+/++	-23,0%	-24,0%	1,8%
CFPA	2,2	2,6	3,5	4,5	13,2	6,2	5,0	5,2
ANPA	8,6	9,3	9,5	11,6	17,0	18,3	20,8	23,3
Dividende net (versé en n+1)	0,80	0,65	0,00	1,30	3,70	1,30	1,30	1,30
Payout (%)	62,8%	44,2%	0,0%	66,9%	57,2%	26,1%	34,4%	33,8%
Tmva BNPA 2019 / 2023e	18,8%	1.,270	0,070	00,070	37,270	20,270	3 1, 170	33,370
Tmva CFPA 2019 / 2023e	9,7%							
Valorisation	17	18	19	20	21	22e	23e	24e
PER (x)	26,0	24,9	18,2	15,8	8,2	13,8	18,2	17,9
PCF (x)	14,9	13,9	10,0	6,8	4,0	11,1	13,7	13,3
PAN (x)	3,9	3,9	3,6	2,6	3,1	3,8	3,3	3,0
VE/MB (x)	1,5	1,6	1,4	1,3	1,3	1,7	1,8	1,6
VE/EBE (x)	12,4	11,4	7,5	6,1	4,1	7,6	8,5	7,9
VE/ROP (x)	17,7	18,5	12,9	10,7	5,8	10,2	12,3	11,4
Free Cash Flow Yield (%)	1,5%	3,2%	16,1%	-2,4%	9,3%	14,1%	10,2%	8,4%
Rendement (%)	2,4%	2,2%	1,9%	0,0%	2,5%	5,4%	1,9%	1,9%
Capitalisation (M€)	76,4	84,3	79,8	70,8	122,1	158,7	158,7	158,7
Valeur d'Entreprise (VE)	96.3	106,9	104.2	98.5	155.9	179,1	166.8	157,5
Cours de référence (€)	33,1	36,5	34,6	30,7	53,0	68,8	68,8	68,8
Nb de titres (Mio)	2,306	2,306	2,306	2,306	2,306	2,306	2,306	2,306
Nb de titres corrigé (Mio)	2,300	2,500	2,500	2,500	2,300	2,300	2,300	2,500
% de la dilution	0.0%	0,0%	0,2%	0,5%	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%
Date d'introduction	31/01/2006	0,076	0,270	0,376	0,270	0,270	0,270	0,270
Cours d'introduction ajusté	15,5 €							
coors a min odoction ajoste	13,5 €							
Données intermédiaires	17	18	19	20	21	22		
MB T1	14,5	16,7	17,3	17,5	23,9	<b>22</b> 34,9		
		16,7 17,6						
MB T1	14,5	16,7	17,3	17,5	23,9			
MB T1 MB T2	14,5 15,8	16,7 17,6	17,3 18,7	17,5 18,7	23,9 27,9			
MB T1 MB T2 MB S1	14,5 15,8 30,1	16,7 17,6 34,2	17,3 18,7 36,2	17,5 18,7 36,2	23,9 27,9 51,8			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1	14,5 15,8 30,1 2,4	16,7 17,6 34,2 3,1	17,3 18,7 36,2 3,9	17,5 18,7 36,2 2,7	23,9 27,9 51,8 10,2			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7%			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9%			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T4	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9%			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T4 MB S2	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 3,4	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 3,4 2,2	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2 Marge opérationnelle S2	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4 9,1%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 34,7 3,4 2,2 9,7%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1 13,6%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8 16,2%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0 0,0%			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 3,4 2,2	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2 Marge opérationnelle S2	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4 9,1%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 34,7 3,4 2,2 9,7%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1 13,6%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8 16,2%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0 0,0%			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2 Marge opérationnelle S2 Marge nette S2	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4 9,1%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 34,7 3,4 2,2 9,7%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1 13,6%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8 16,2% 12,0%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0 0,0%			
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2 Marge opérationnelle S2 Marge nette S2 Taux de croissance (n/n-1)	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4 9,1% 4,2%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 3,4 2,2 9,7% 6,4%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1 13,6% 7,7%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8 16,2% 12,0%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0% 0,0%	34,9		
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2 Marge opérationnelle S2 Marge nette S2  Taux de croissance (n/n-1) MB T1	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4 9,1% 4,2%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 3,4 2,2 9,7% 6,4%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1 13,6% 7,7%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8 16,2% 12,0%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0% 0,0%	34,9		
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2 Marge opérationnelle S2 Marge nette S2  Taux de croissance (n/n-1) MB T1 MB T2	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4 9,1% 4,2%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 3,4 2,2 9,7% 6,4%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1 13,6% 7,7%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8 16,2% 12,0%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0% 0,0% 0,0%	34,9		
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2 Marge opérationnelle S2 Marge nette S2  Taux de croissance (n/n-1) MB T1 MB T3 MB T4 MB T1 MB T3 MB T4 MB T3 MB T4	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4 9,1% 4,2%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 3,4 2,2 9,7% 6,4% 15,2% 11,4% 8,3% 4,7%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1 13,6% 7,7%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8 16,2% 12,0%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0% 0,0% 0,0% 49,2% 63,4% 86,4%	34,9		
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2 Marge opérationnelle S2 Marge nette S2  Taux de croissance (n/n-1) MB T1 MB T1 MB T2 MB T3 MB T4 MB T3 MB T4 MB S1	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4 9,1% 4,2% 9,0% 9,7% 7,6% 33,1% 8,9%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 3,4 2,2 9,7% 6,4% 15,2% 11,4% 8,3% 4,7% 13,5%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1 13,6% 7,7% 3,6% 6,3% 15,4% 19,8% 5,7%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8 16,2% 12,0% 1,2% 0,0% -0,5% -2,8% 0,1%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0 0,0% 0,0% 49,2% 63,4% 86,4% 43,1%	34,9		
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2 Marge opérationnelle S2 Marge nette S2  Taux de croissance (n/n-1) MB T1 MB T1 MB T2 MB T3 MB T4 MB S1 MB S1 MB S1 MB S2	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4 9,1% 4,2% 9,0% 9,7% 7,6% 33,1% 8,9% 9,8%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 3,4 2,2 9,7% 6,4% 15,2% 11,4% 8,3% 4,7% 13,5% 5,9%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1 13,6% 7,7% 3,6% 6,3% 15,4% 19,8% 5,7% 17,4%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8 16,2% 12,0% 1,2% 0,0% -0,5% -2,8% 0,1% -1,7%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0 0,0% 0,0% 0,0% 49,2% 63,4% 49,2% 63,4% 43,1% 75,3%	34,9		
MB T1 MB T2 MB S1 ROP S1 RN pdg corrigé S1 Marge opérationnelle S1 Marge nette S1 MB T3 MB T4 MB S2 ROP S2 RN pdg corrigé S2 Marge opérationnelle S2 Marge nette S2  Taux de croissance (n/n-1) MB T1 MB T1 MB T2 MB T3 MB T4 MB T3 MB T4 MB S1	14,5 15,8 30,1 2,4 1,1 8,0% 3,6% 15,6 16,9 32,7 3,0 1,4 9,1% 4,2% 9,0% 9,7% 7,6% 33,1% 8,9%	16,7 17,6 34,2 3,1 1,3 9,2% 3,8% 16,9 17,7 34,7 3,4 2,2 9,7% 6,4% 15,2% 11,4% 8,3% 4,7% 13,5%	17,3 18,7 36,2 3,9 2,0 10,7% 5,5% 19,5 21,2 40,7 5,6 3,1 13,6% 7,7% 3,6% 6,3% 15,4% 19,8% 5,7%	17,5 18,7 36,2 2,7 1,3 7,5% 3,6% 19,4 20,6 40,0 6,5 4,8 16,2% 12,0% 1,2% 0,0% -0,5% -2,8% 0,1%	23,9 27,9 51,8 10,2 5,6 19,7% 10,9% 31,7 38,4 70,1 0,0 0,0 0,0% 0,0% 49,2% 63,4% 86,4% 43,1%	34,9		





	Critères ESG Portz	amparc		
ENVIRONNEMENT	2019	2020	2021	Commentaires
Empreinte carbone	2019	2020	2021	Commentaires
Emissions de GES en teqCO2 (Scope 1 et 2) / CA (M€)	ND	ND	ND	
Politique de compensation des émissions CO2	non	non	non	Offre aux clients de Clasquin d'un bilan carbone sur les transports gérés par Clasquin
Prime environnementale liée à la nature de l'activité	non	non	non	
Politique environnementale				
Publication d'un rapport environnemental	non	non	non	
Amendes/Litiges liés à l'environnement sur les trois dernières année	s non	non	non	
Certification 14001	non	non	non	
SOCIAL	2019	2020	2021	Commentaires
Promotion de la diversité				
Part des femmes dans la société	54%	54%	56%	
Index égalité salariale femmes / hommes	91	93	92	Périmètre France (40% des effectifs)
Plan d'actions en faveur de l'égalité professionnelle	non	non	non	
Part des personnes en situation de handicap	3,1%	2,5%	2,9%	Rédaction d'un document "Action handicap Clasquin" ainsi qu'un "Bilan Handicap" et désignation d'un référent "Handicap"
Formation				
Part de salariés ayant suivi une formation lors de l'exercice	58%	35%	55%	Périmètre France (40% des effectifs)
Recrutement & Attractivité	450/	450/	040/	
Taux d'attrition (employés)	15%	15%	21%	
Certification Great Place To Work / Happy At Work	non	non	non	Mise en place d'un indicateur : le funometre. En mars 2019, 91,4% des salariés interrogés répondent qu'ils se sentent bien dans leur travail
Conditions de travail				
Présence d'un DRH au comité de direction	oui	oui	oui	
Encouragement de l'actionnariat salarié	oui	oui	oui	
Nombre de titres détenus par les salariés (k)	283 687	279 075	290 607	
Taux d'absentéisme	2,1%	2,6%	3,2%	Périmètre France (40% des effectifs)
Taux de fréquence des accidents du travail (AT)	0,0	0,0	2,4	
GOUVERVANCE & ACTIONNARIAT	2019	2020	2021	Commentaires
Respect du code Afep-Medef ou Middlenext	non	non	non	
Composition des instances de gouvernance				
Séparation des fonctions de Président et de Directeur général	oui	oui	oui	
Nombre de membres composants le conseil d'administration	8	8	8	
dont indépendants	3	3	3	
dont femmes	3	3	3	
Administrateur représentant les salariés au CA	non	non	non	Un représentant des salariés est systématiqment convié lors des réunions du CA
Assiduité des membres du CA	98%	100%	98%	
Comité d'audit	non	non	non	
Comité des risques	non	non	non	
Comité des risques : une partie dédiée à la cybersécurité	non	non	non	
Comité RSE	non	non	non	
Respect des actionnaires minoritaires				
Droits de votes doubles/multiples	oui	oui	oui	
Poids de l'actionnaire principal (droits de vote)	46%	46%	42%	Yves Revol, Président
Rémunération des dirigeants				
Transparence sur la rémunération variable du CEO	non	non	non	
Déclaration de la rémunération du CEO	non	non	non	
Rémunération du CEO liée aux critères de performances RSE	non	non	non	
Ratio d'équité (salaire médian)	ND 2019	ND 2020	ND 2021	Commentaires
			ATEM	
PARTIES PRENANTES EXTERNES  Mise en place d'une charte éthique avec ses fournisseurs				Commentanes
Mise en place d'une charte éthique avec ses fournisseurs	non	non	non	Commence
				EY, Implid Audit et Mazars

#### **Mentions obligatoires**

#### Recommandations boursières

Nos recommandations boursières traduisent la performance absolue attendue sur le titre à un horizon 6-12 mois. Elles sont basées sur les objectifs de cours définis par l'analyste et intègrent des facteurs exogènes liés à l'environnement de marché, susceptibles de fortes variations. Le bureau d'analyse Portzamparc établit ses évaluations selon une approche d'analyse fondamentale multicritères (principalement et de manière non exhaustive actualisation des flux, multiples des comparables, multiples de transaction, somme des parties, actif net réévalué).

ACHETER (1) : Performance attendue supérieure à +15%

RENFORCER (2): Performance attendue comprise entre +5% et +15% CONSERVER (3): Performance attendue comprise entre -5% et +5% ALLEGER (4): Performance attendue comprise entre -5% et -15%

VENDRE (5) : Performance attendue inférieure à -15% ou absence de visibilité sur les fondamentaux de la société.

L'ensemble des avertissements concernant la recherche Portzamparc (Historique des recommandations, engagement de transparence, politique de gestion des conflits d'intérêt, système de recommandation, répartition par recommandation...) est accessible sur <a href="http://www.midcaps.portzamparc.fr/wp-content/fileadmin/pubt/avertissements.pdf">http://www.midcaps.portzamparc.fr/wp-content/fileadmin/pubt/avertissements.pdf</a> (clientèle institutionnelle).

Les cours utilisés sont les cours de clôture de la veille sauf indication contraire.

#### Historique des recommandations sur l'émetteur au cours des 12 derniers mois

Le tableau ci-dessous reflète l'historique des changements de recommandations et d'objectifs de cours faits par le département d'analyse financière de Portzamparc sur une période de 12 mois.

La mise à jour des recommandations intervient, soit à l'occasion d'un commentaire lié à une publication officielle ou légale, soit à l'occasion d'un événement exceptionnel (croissance externe, accords significatifs).

Date	Analyste	Objectif de prix	Cours de clôture	Ancienne Recommandation	Nouvelle Recommandation
29/04/2022 8:30	Yann de Peyrelongue	75,00€	68,80€	Acheter	Renforcer

#### Détail des conflits d'intérêts potentiels PORTZAMPARC

Société	Détail des conflits d'intérêts potentiels
Clasquin	

- 1. Portzamparc possède ou contrôle 5 % ou plus du capital en actions émis par cet émetteur;
- 2. Cet émetteur, ou ses actionnaires principaux, possèdent ou contrôlent, directement ou indirectement, 5% ou plus du capital en actions émis par Portzamparc;
- 3. Portzamparc a été chef de file ou co-chef de file dans une offre publique concernant les instruments financiers de cet émetteur durant les douze derniers mois;
- 4. Portzamparc est teneur de marché pour les instruments financiers de cet émetteur;
- 5. Portzamparc a signé un contrat de liquidité avec l'émetteur.
- 6. Portzamparc et l'émetteur ont signé une convention de prestation de service d'analyse à travers laquelle Portzamparc s'est engagé à produire et à diffuser des études de recherche d'investissement sur ledit émetteur;
- 7. Portzamparc a été rémunéré par cet émetteur en échange de la fourniture de services d'investissement ou des services en conseil financier au cours des douze derniers mois;
- 8. L'auteur de cette étude ou une personne qui aurait aidé à l'élaboration de cette étude (ou un membre de son foyer), ou encore une personne qui, malgré sa non-implication dans l'élaboration de cette étude avait ou pouvait raisonnablement avoir accès aux éléments substantiels de cette étude avant sa diffusion détient une position nette ou courte supérieure à 0,5% du capital de cet émetteur
- 9. La recommandation présentée dans ce document a été divulguée à l'émetteur avant sa publication et diffusion et a été subséquemment modifiée préalablement à sa diffusion

#### Détail des conflits d'intérêts potentiels BNP PARIBAS

Sociétés dans lesquelles BNP PARIBAS détient des participations : https://wealthmanagement.bnpparibas/fr/conflict-of-interest.html

Nantes : 13 rue de la Brasserie - BP 38629 - 44186 Nantes Cedex 4

Paris: 16 rue de Hanovre - 75002 Paris - 33 (0) 1 40 17 50 08